



**EMPRESA PÚBLICA DE SERVIZOS
AGRARIOS GALEGOS, S.A.**

CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL

I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2011 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

I.1. PREMISAS E LIÑAS PRINCIPAIS DO PLANTEXAMENTO ESTRATÉXICO

I.2. O Decreto 260/2006, do 28 de decembro, publicado no DOG do 18 de xaneiro de 2007, autorizou a creación da sociedade pública Empresa Pública de Servizos Agrarios Galegos, S.A.

Respondendo a este mandato a sociedade dende a campaña de alto risco do ano 2007 puxo en marcha, e xestionou, dentro do dispositivo de reforzo da Consellería do Medio Rural, un conxunto de equipos humanos e mecánicos que mobilizaron no primeiro exercicio a mais de 900 traballadores, e acadando no presente ano 2010, e como continuidade da liña de traballo iniciada nos exercicios anteriores, entre brigadas de defensa, brigadas de vixilancia, brigadas helitransportadas, persoal técnico, etc. un dispositivo composto por mais de 2.600 traballadores.

Así mesmo, a sociedade iniciou outras liñas de negocio ao recibir, entre outras, a partir do exercicio 2008 as encomendas de xestión do sistema de identificación do gando, do Centro de Información ao Agro Galego (CIAG) esta última ata odia 30 de marzo do 2010, e do Centro de Razas Equinas Autóctonas de Galicia (CREAG).

No exercicio 2011, a sociedade pretende a consolidación dun modelo de xestión pública no eido agrario, con vinculación íntegra coa Administración da Comunidade Autónoma Galega e realizará cantas encomendas lle sexan ordenadas pola Consellería do Medio Rural, así como de calquera outro departamento ou ente público autonómico que encaixen dentro do seu obxecto social, e dun xeito programado as seguintes:

1. A realización de traballos de obra preventiva e de restauración forestal, a asistencia técnica na redacción dos instrumentos de planificación preventiva forestal, así como a colaboración en traballos silvícolas en montes ordenados baixo xestión da Comunidade Autónoma.

2. A colaboración en actuacións de infraestrutura e equipamentos para o medio rural dentro da estratexia de mellorar a calidade de vida dos concellos rurais e do reequilibrio territorial.

3. A realización de traballos nos espazos naturais protexidos de Galicia xestionados pola administración da Comunidade Autónoma.

4. A prestación de servizos relacionados coa produción agropecuaria.

5. Colaboración, se procede, na campaña de incendios forestais, poñendo a disposi-

ción da consellería un dispositivo de reforzo na época de alto risco de incendios forestais colaborando tanto nas tarefas de extinción coma nas de prevención e mellora de infraestructura.

1.2.1. OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS

Os obxectivos estratéxicos que se plantexan van directamente relacionados coas liñas de traballo para a mellora das xestión que se concretará nunha mellor eficiencia operacións

OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS		
Código	Descrición do obxectivo xeral	Criterio de ordenación (art. 1 da Orde do 18 de maio, instrucións para a elaboración dos orzamentos xerais da C.A.)
A	Dotación de locais adecuados para o desenvolvemento das actividades.	
B	Mellora dos instrumentos de xestión e control de actividades.	

1.2.2. OBXECTIVOS OPERATIVOS

OBXECTIVOS OPERATIVOS			
Código	Descrición do obxectivo operativo	Cuantificación	Programa da transferencia que o financia
AA	Dotación de locais para o desempeño das actividades.		
AB	Dotación de mobiliario e equipamento para as instalacións.		
BA	Adquisición de sistemas informáticos de xestión		
BB	Incremento da formación dos traballadores.		
BC	Implantación de procedementos internos de mellora da xestión.		

1.2.3. ACTUACIÓNS

ACTUACIÓNS				
Código	Actuación	Importe	(1)	(2)
001AA	Reforma de locais cedidos.	150.000		
002 AA	Acondicionamento de locais alugados	50.000		
001AB	Adquisición de mobiliario.	75.000		
001 BA	Mellora dos servidores informáticos.	50.000		
002 BA	Adquisición e implantación de un ERP.	150.000		
001 BB	Desenvolvemento dun Plan de Formación.	40.000		
001 BC	Definición e implantación de procedementos de xestión.	25.000		
(1)A actuación está integrada nun plan de eido superior.				
(2)Actuación de fomento do I+D+I.				

I.3. PREVISIÓNS ORZAMENTARIAS E FINANCIAMENTO

I.3.1. ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN

INGRESOS

Ventas e explotación de servizos

VENDAS POR PRESTACION DE SERVICIOS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN		
	2009	2010	2011	2012	2013
DO ESTADO	0	0	0	0	0
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA	54965820	35694500	31150000	34000000	36450000
DA UNIÓN EUROPEA	0	0	0	00	0
TOTAL	54965820	35694500	31150000	34000000	36450000

GASTOS

Gastos de persoal

GASTO . PERSOAL PERSONAL		Nº EMPREGADOS	% VARIACIÓN ANUAL	CUSTO TOTAL	% VARIACIÓN ANUAL
REAL	2009	1181		31.690.000	-
ESTIMADO	2010	1100		20.632.000	
	2011	1000		21.244.000	
PREVISIÓN	2012	1000		20.100.000	
	2013	1100		22.100.000	

Servizos exteriores

SERVICIOS EXTERIORES		REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2009	2010	2011	2012	2013
	Arrendamento vehículos Vehículos	2.999.800	1.500.000	1.100.000	1.450.000	1.450.000
	Carburantes	835.165	800.000	390.000	750.000	800.000
	Consultorías	240.000	315.000	150.000	211.000	220.000
	Electricidade	160.000	140.000	40.000	160.000	160.000
	TOTAL	4.234.965	2.755.000	1.580.000	2.571.000	2.630.000

Distribución de resultados

DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS	2010	2011
BASE DE REPARTO:		
Resultados, neto de impostos	547.880	155.960
Remanente de exercicios anteriores	2.028.600	323.940

DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS	2010	2011
BASE DE REPARTO:		
Outros conceptos (especificar)		
Total	2.576.480	479.900
DISTRIBUCIÓN:		
Compensación rtdos negativos de exerc. anteriores	0	0
Dividendos		
Outros conceptos (especificar)		
Total	2.576.480	479.900

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
	A) ACTIVO NON CORRENTE	1.311	1.023	850
	I. Inmobiliado intanxible	28	38	150
201, (2801), (2901)	1. Desenvolvemento	6		
202, (2802), (2902)	2. Concesións			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas e similares			
204	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicacións informáticas	22	38	150
205, 209, (2805), (2905)	6. Outro inmovilizado intanxible			
	II. Inmobiliado material	1.118	520	700
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terreos e construcións			
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819), (2912), (2913), (2914), (2915), (2916), (2917), (2918), (2919)	2. Instalacións técnicas, e outro inmovilizado material	1.118	520	700
23	3. Inmobiliado en curso e anticipos			
	III. Inversións inmobiliarias			
220, (2920)	1. Terreos			
221, (282), (2921)	2. Construcións			
	IV. Inversións en empresas do grupo e asociadas a longo prazo			
2403, 2404, (2493), (2494), (293)	1. Instrumentos de patrimonio			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	V. Inversións financeiras a longo prazo	166	465	
2405, (2495), 250, (259)	1. Instrumentos de patrimonio			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceiros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de débeda			
255	4. Derivados			
258, 26	5. Outros activos financeiros	166	465	
474	VI. Activos por imposto diferido			
	B) ACTIVO CORRENTE	28.408	16.783	16.400
580, 581, 582, 583, 584, (599)	I. Activos non correntes mantidos para a venda			
	II. Existencias			
30, (390)	1. Comerciais			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas e outros aprovisionamentos			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso			
35, (395)	4. Productos terminados			
36, (396)	5. Subproductos, residuos e materias recuperados			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciais e outras contas a cobrar	21.900	14.695	12.800
430, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por vendas e prestacións de servizos	21.900	14.695	12.800
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas do grupo e asociadas			
44, 5531, 5533	3. Debedores varios			
460, 544	4. Persoal			
4709	5. Activos por imposto corrente			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
4700, 4708, 471, 472	6. Outros créditos coas Administracións Públicas			
5580	7. Accionistas (socios) por desembolsos esixidos			
	IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
5303, 5304, (5393), (5394), (593)	1. Instrumentos de patrimonio			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
5305, (5395), 540, (549)	1. Instrumentos de patrimonio			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de débeda			
5590, 5593	4. Derivados			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Outros activos financeiros			
480, 567	VI. Periodificacións a curto prazo			
	VII. Efectivo e outros líquidos equivalentes	6.508	2.088	3.600
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesourería	6.508	2.088	3.600
576	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	29.720	17.807	17.250

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011

EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS

Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE. PATRIMONIO NETO E PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
	A) PATRIMONIO NETO	7.607	3.765	1.508
	A.1) Fondos propios	7.247	3.818	1.508
	I. Capital	1.000	1.000	1.000
100, 101, 102 (1030), (1040) 110	1. Capital escriturado	1.000	1.000	1.000
112, 1141	2. (Capital non esixido)			
113, 1140, 1142, 1143, 1144, 115, 119	II. Prima de emisión			
	III. Reservas	1.274	224	28
	1. Legal e estatutarias	1.274	224	28
	2. Outras reservas			
(108), (109)	IV. (Accións e participacións no patrimonio propias)			
	V. Resultados de exercicios anteriores	1.016	2.029	324
120	1. Remanente	1.016	2.029	324
(121)	2. (Resultados negativos de exercicios anteriores)			
118	VI. Outras aportacións de socios			
129	VII. Resultado do exercicio	3.957	566	156
(557)	VIII. (Dividendo a conta)			
111	IX. Outros instrumentos do patrimonio neto			
	A.2) Axustes por cambios de valor			
133	I. Activos financeiros disponibles para a venda			
1340	II. Operacións de cobertura			
137	III. Outros			
130, 131, 132	A.3) Subvencións, doacións e legados recibidos	361	-53	
	B) PASIVO NON CORRENTE	2.369	1.702	500
	I. Provisións a longo prazo	2.233	1.702	500
140	1. Obrigas por prestacións a longo prazo ó persoal			
145	2. Actuacións medioambientais	11	171	
146	3. Provisións por reestruturación			
141, 142, 143, 147	4. Outras provisións	2.222	1.532	500
	II. Débedas a longo prazo			
177, 178, 179	1. Obrigas e outros valores negociables			
1605, 170	2. Débedas con entidades de crédito			
1625, 174	3. Acredores por arrendamento financeiro			
176	4. Derivados			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Outros pasivos financeiros			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	III. Débedas con empresas do grupo e asociadas a longo prazo			
479	IV. Pasivos por imposto diferido	136		
181	V. Periodificacións a longo prazo			
	C) PASIVO CORRENTE	19.743	12.339	15.242
585, 586, 587, 588, 589	I. Pasivos vinculados con activos non correntes mantidos para a venda			
499, 529	II. Provisións a curto prazo			
	III. Débedas a curto prazo	73		
500, 501, 505, 506	1. Obrigas e outros valores negociables			
5105, 520, 527	2. Débedas con entidades de crédito			
5125, 524	3. Acredores por arrendamento financeiro			
5595, 5598	4. Derivados			
(190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Outros pasivos financeiros	73		

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE. PATRIMONIO NETO E PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
5103, 5104, 5113, 5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	IV. Débedas con empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
	V. Acredores comerciais e outras contas a pagar	19.670	12.339	15.242
400, 401, 405, (406)	1. Provedores	398	274	1.150
403, 404	2. Provedores, empresas do grupo e asociadas			
41	3. Acredores varios	4.299	989	2.642
465, 466	4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)	298		
4752	5. Pasivos por imposto corrente	26	40	
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Outras débedas coas Administracións Públicas	2.012	502	550
438	7. Anticipos clientes	12.637	10.533	10.900
485, 568	VI. Periodificacións a curto prazo			
	TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A+B+C)	29.720	17.807	17.250

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011				
ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
	A) OPERACIONES CONTINUADAS			
	1. Importe neto da cifra de negocios	54.966	35.695	31.150
700, 701, 702, 703, (708)	a) Ventas			
705	b) Prestacións de servizos	54.966	35.695	31.150
(6930), 71, 7930	2. Variación de existencias de pto. terminados e en curso de fabricac.			
73	3. Traballos realizados pola empresa para o seu activo.			150
(600), 6060, 6080, 6090, 610	4. Aprovisionamentos	-12.419	-11.016	-7.906
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 611, 612	Consumo de mercaderías	-1.808	-2.975	-2.150
(607)	Consumo de materias primas e outras materias consumibles			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	Traballos realizados por outras empresas	-10.611	-8.041	-5.756
	Deterioro de mercaderías, materias primas e outros aprovisionamentos			
75	5. Outros ingresos de explotación	3	3	8
740, 747	Ingresos accesorios e outros de xestión corrente	3	3	8
(640), (641), (6450)	Subvencións de explotación incorporadas ó resultado exercicio			
(642), (643), (649)	6. Gastos de persoal	-31.690	-20.632	-21.244
(644), (6457), 7950, 7957	Soldos, salarios e asimilados	-24.184	-14.300	-15.253
(62)	Cargas sociais	-7.506	-4.800	-5.491
(631), (634), 636, 639	Provisións		-1.532	-500
(650), (694), (695), 794, 7954	7. Outros gastos de explotación	-5.161	-2.962	-1.590
(651), (659)	Servicios exteriores	-5.141	-2.950	-1.580
(68)	Tributos	-15	-10	-10
746	Perdas, deterioros e variacións de provisións por operacións comerciais	-4	-1	
7951, 7952, 7955, 7956	8. Amortización do inmovilizado	-1	-1	
(690), (691), (692), 790, 791, 792	9. Imputación de subvencións do inmovilizado non financeiro e outras.	-335	-275	-350
(670), (671), (672), 770, 771, 772	10. Excesos de provisións	118		
	11. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado.	11		
	a) Deterioros e perdas	11		
	b) Resultado por alleamentos e outras			
	A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	5.494	813	218
7600, 7601	12. Ingresos financeiros	170	21	5
7602, 7603	a) De participación en instrumentos do patrimonio			
	En empresas do grupo e asociadas			
	En terceiros			
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros	170	21	5
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	De empresas do grupo e asociados			
	De terceiros	170	21	5
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	13. Gastos financeiros			
	a) Por débedas con empresas do grupo			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011				
ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por débedas con terceiros.			
(660)	c) Por actualización de provisións			
	14. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros.			
(6633), 7630, 7631, 7633	a) Carteira de negociación e outros			
(6632), 7632	b) Imputación ó resultado do exercicio por activos financeiros disponibles para a venda			
(668), 768	15. Diferencias de cambio			
	16. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros	-11	-26	
(696), (697), (698), (699), 796, 797, 798, 799	a) Deterioro e perdas	-11	-26	
(666), (667), (673), (675), 766, 773, 775	b) Resultado por alleamentos e outras			
	A.2) RESULTADO FINANCEIRO (12+13+14+15+16)	159	-5	5
	A.3) RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)	5.653	808	223
6301, (633), 638	17. Imposto sobre beneficios	-1.696	-243	-67
	A.4) RESULTADO DO EXERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIÓNS CONTINUADAS (A.3+17)	3.957	566	156
	B) OPERACIÓNS INTERRUMPIDAS			
	18. Resultado do exercicio procedente de operacións interrompidas neto de impostos.			
	A.5) RESULTADO DO EXERCICIO (A.4+18)	3.957	566	156

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011			
ORZAMENTO DE CAPITAL			
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS			
CADRO DE FINANCIAMENTO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
1. Recursos aplicados nas operacións	49.269	34.608	30.740
a. redución de existencias de produtos terminados e en curso			
b. aprovisionamentos	12.419	11.016	7.906
c. servizos exteriores	5.141	2.950	1.580
d. tributos	15	10	10
e. gastos de persoal	31.690	20.632	21.244
f. prestacións sociais			
g. transferencias e subvencións			
h. gastos financeiros			
i. outras perdas de xestión correntes e gastos excepcionais	4	1	
2. Pagos pendentes de aplicación			
3. Activos non correntes mantidos para a venda			
4. Adquisicións de inmovilizado:	297	816	955
a. Inmovilizacións intanxibles	17	70	90
b. Inmovilizacións materiais	280	746	865
c. Investimentos inmobiliarios			
d. Investimentos financeiros			
5. Diminucións directas de patrimonio			
a. En adscrición			
b. En cesión			
c. Entregado ao uso xeral			
6. Cancelación ou traspaso a CP de débedas a LP			
a. Empréstitos e pasivos análogos			
b. Por préstamos recibidos			
c. Outros conceptos			
7. Deterioro de valor			
TOTAL APLICACIÓNS	49.566	35.424	31.695
1. Recursos procedentes das operacións	55.139	35.718	31.163
a. Ventas	54.966	35.695	31.150
b. Aumento de existencias de produtos terminados e en curso			
c. Taxas, prezos públicos e contribucións especiais			
d. Transferencias e subvencións correntes			
i. Do Estado			
ii. Da comunidade Autónoma			
iii. Da UE			
e. Ingresos financeiros	170	21	5
f. Outros ingresos de xestión corrente e ingresos excepcionais	3	3	8
g. Reversión deterioro de activos circulantes			
2. Cobros pendentes de aplicación			
3. Incrementos directos de patrimonio			
i. Do Estado			
ii. Da comunidade Autónoma			
iii. Da UE			
4. Transferencias e subvencións de capital			
i. Do Estado			
ii. Da comunidade Autónoma			
iii. Da UE			
5. Débedas a longo prazo			
a. Empréstitos e outros pasivos análogos			
b. Préstamos recibidos			
c. Outros conceptos			
6. Alleamento de inmovilizado			
a. Inmovilizacións intanxibles			
b. Inmovilizacións materiais			
c. Investimentos inmobiliarios			
7. Cancelación ou traspaso a CP de investimentos financeiros			
TOTAL ORIXES	55.139	35.718	31.163
Aumento/Diminución de Capital Circulante	5.573	294	-532
VARIACION DO CAPITAL CIRCULANTE aumentos(+) / diminucións (-)			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011			
ORZAMENTO DE CAPITAL			
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS			
CADRO DE FINANCIAMENTO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
1. Existencias			
2. Debedores	15.855	-7.205	-1.895
a. orzamentarios			
b. non orzamentarios	15.855	-7.205	-1.895
c. por administración de recursos doutros entes			
3. Acredores	-4.411	7.331	-2.903
a. orzamentarios			
b. non orzamentarios	-4.411	7.331	-2.903
c. por administración de recursos doutros entes			
4. Investimentos financeiros temporais			
5. Empréstitos e outras débedas a curto prazo	73		
a. empréstitos e outras emisións			
b. préstamos recibidos e outros conceptos	73		
6. Outras contas non bancarias			
7. Tesourería	-5.560	-4.420	1.512
a. Caixa			
b. Bancos	-5.560	-4.420	1.512
8. Axustes por periodificación	-7		
Total Variación do Capital Circulante	5.950	-4.294	-3.287