



## CONSORCIO INSTITUTO DE ESTUDOS TURÍSTICOS DE GALICIA

CONSELLERÍA DE CULTURA E TURISMO



---

## **I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2011 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO**

### **I.1. PREMISAS E LIÑAS PRINCIPAIS DO PLANTEXAMENTO ESTRATÉXICO**

A elaboración e posta en marcha do Plano de Acción do Turismo de Galicia 2010-2013 senta as bases das estratexias e liñas de acción que haberán de desenvolverse nos vindeiros anos na comunidade co fin de acadar unha mellora nos niveis de calidade e competitividade no sector. Son moitos e variados os elementos que entran en xogo dentro da estratexia de desenvolvemento turístico dun destino a medio e longo prazo (articulación da oferta turística, definición de produtos turísticos, intermediación e comercialización, promoción e comunicación, imaxe do destino, ) e todos eles precisan, en maior ou menor medida, dun coñecemento previo da súa situación actual, que permitan definir as liñas de acción concretas.

Este coñecemento parte, en boa medida, da análise obxectiva e rigorosa de datos e información obtida de diferentes fontes de información, de diferentes organismos. Este labor, necesario en calquera proceso de decisión estratéxico, corresponde na nosa comunidade, segundo marca o Plano de Acción do Turismo de Galicia 2010-2013 ao Instituto de Estudos Turísticos de Galicia.

Xustamente no marco dese plano de acción, o IET Galicia asenta as bases da súa actividade investigadora e formativa, dando continuidade a algunhas da liñas de acción iniciadas en anos anteriores e incorporando novas áreas de traballo. Marca, en definitiva, o rumbo da actividade que desenvolverá nos vindeiros anos tanto no ámbito da investigación e innovación turística como no eido da formación no sector, os dous eixos estratéxicos do instituto.

A posta en marcha do Observatorio do Turismo de Galicia, o desenvolvemento das operacións estatísticas oficiais de turismo na comunidade, a realización de traballos de medición económica encamiñados á elaboración da Conta Satélite do Turismo de Galicia, e a realización de accións de formación son as grandes liñas estratéxicas que se desenvolveron neste ano e que constitúen os alicerces da actividade do IET Galicia sobre os que se asentan as diferentes liñas de acción que se desenvolverán no medio e longo prazo

O desenvolvemento das estratexias anteriores outorgan ao IET Galicia o papel de referente no ámbito da xeración e difusión de estatísticas do turismo na nosa comunidade, responsabilidade que se reforza coa función recentemente asumida de órgano estatístico sectorial da Consellería de Cultura e Turismo da Xunta de Galicia.

Toda a actividade investigadora complementábase cun labor de difusión e publicación a través da nova web do IET Galicia posta en marcha neste ano, e que constituirá a plataforma de referencia na obtención de información por parte dos diferentes usuarios, tanto

do eido público como privado.

No ano 2011 e seguintes o obxectivo estratéxico do IET Galicia pasa por dar continuidade ao traballo iniciado e desenvolvido durante o 2010, tanto no ámbito da investigación como da formación, reforzando na medida do posible os contidos de cada unha das liñas estratéxicas formuladas.

Neste sentido, búscase consolidar o papel de referente na elaboración, análise e difusión das estatísticas e o coñecemento turístico en Galicia a través de diferentes vías ou liñas concretas:

- O desenvolvemento das operacións estatísticas oficiais de turismo en Galicia –Enquisa de Demanda Turística en Destino, Enquisa de Excursionismo, e a Conta Satélite do Turismo de Galicia-.
- O reforzo e a ampliación do Observatorio do Turismo de Galicia como liña de traballo encamiñada a medir e coñecer a dinámica e comportamento do sector na comunidade, tanto desde unha perspectiva conxuntural como estrutural, así como a realizar análises de determinados mercados e produtos turísticos.
- A investigación e innovación en turismo, desenvolvemento e apoiando diferentes proxectos e iniciativas destinadas a mellorar a capacidade competitiva do sector turístico na nosa comunidade.
- A formación orientada a diferentes ámbitos da actividade turística e destinada a mellorar a calidade e competitividade do sector.

O desenvolvemento destes eixos estratéxicos permitirán ao IET Galicia consolidarse como o centro de referencia na xeración de coñecemento turístico na comunidade nos vindeiros anos, xerando a información necesaria para a toma de decisións eficiente no sector, tanto na súa vertente pública -Administración Turística- como na privada -segmento empresarial e outros axentes vinculados-.

### 1.1.1. OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS

OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS		
A	Investigación, innovación e desenvolvemento tecnolóxico en turismo	<p>b) A consecución da dinamicación económica, o crecemento e o emprego, mediante a modernización do tecido produtivo e a potenciación da competitividade dos axentes produtivos como elemento de saída da recesión económica</p> <p>d) Promover a sustentabilidade ambiental e o equilibrio territorial, mediante a conversión do contorno natural nun factor para o desenvolvemento e a xeración de traballo, en que se eliminen as disparidades territoriais e en que a eficiencia enerxética constitúa unha fonte de riqueza e resposta ante os desafíos do cambio climático.</p> <p>e) Acadar unha administración eficiente, moderna e cercana ao cidadán, mediante a optimización dos recursos materiais e humanos e a implementación de novos sistemas de xestión que faciliten os trámites aos administrados, de xeito que se reduzan os custos actuais na prestación dos servizos e se incremente a capacidade financeira da comunidade</p>

OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS		
B	Desenvolvemento do Observatorio do Turismo de Galicia	b) A consecución da dinamización económica, o crecemento e o emprego, mediante a modernización do tecido produtivo e a potenciación da competitividade dos axentes produtivos como elemento de saída da recesión económica.
C	Medición do Turismo e o seu impacto na economía	
D	Formación para o sector do turismo	
E	Promocionar as TIC nas PEMES do sector turístico	c) Impulsar a economía do coñecemento, mediante a construción dunha sociedade na cal prime a innovación empresarial, a investigación e o desenvolvemento tecnolóxico e na que se promova a aplicación e o emprego das TICs en todos os seus ámbitos

### 1.1.2. OBXECTIVOS OPERATIVOS

OBXECTIVOS OPERATIVOS	
AA	Estudo sobre excursionismo
AB	Estudo da demanda turística.Destino.
BA	Estudo do perfil do viaxeiro que se achega a Galicia por avión. Aeroportos 2011
BB	Estudo dos viaxeiros de cruzeiros
BC	Elaboración de informes e análises sectoriais
CA	Desenvolvemento Conta Satélite do Turismo en Galicia (CSTG)
CB	Elaboración de informes e análises do Mercado de traballo do sector turístico de Galicia
CC	Elaboración de informes e análises das contas económicas de Galicia
D	Formación para o sector do turismo
EA	Páxina web do IET Galicia
EB	Aplicación dun sistema de recollida de datos via web nas oficinas de turismo

### 1.1.3. ACTUACIÓNS

ACTUACIÓNS				
Código	Actuación	Importe	(1)	(2)
001AA	Excursionismo Reestruturación da enquisa de excursionismo co fin de obter datos máis fiables no volume de excursións e no gasto xerado polas mesmas, así como fixar, tendo en conta as particularidades da estrutura xeográfica galega, as definicións básicas asociadas ao fenómeno do excursionismo.	40000	SI	SI
001AB	Enquisa de demanda turística de Galicia (Destino 2011) A información sobre o perfil e o gasto do turista poderá ser empregada con fins moi diversos, dende a medición do impacto económico, proxectos de desestacionalización do turismo, coñecemento das fortalezas e debilidades da oferta .	120000	SI	SI
001BA	Análise do movemento aeroportuario na Comunidade. Aeroportos 2011. Estudo do perfil do viaxeiro que se achega a Galicia por avión. Este estudo permitirá coñecer de xeito diferenciado as dinámicas e motivacións dos usuarios de cada aeroporto, o que proporciona un plus de coñecemento na toma de decisións. Neste proxecto é relevante o deseño temporal da enquisa, tanto no tocante ás semanas escollidas como a elección de criterios ( segundo orixe , horario e tipo de día) para a clusterización dos voos.	22000	SI	SI
001BB	Cruzeiros. Elaboración dun estudo do gasto dos viaxeiros de cruzeiros e análise dos resultados.	6500	SI	SI
001BC	Obtención de información relativa ao turismo no ámbito de Galicia dos organismos estatais correspondentes	1700	SI	SI
002BC	Elaboración de informes de ocupación no segmento do aloxamento regrado (hoteleiro e extrahoteleiro), para Galicia e diversos destinos da comunidade. Análise da ocupación nos establecementos de turismo de saúde		SI	SI

ACTUACIÓNS				
003BC	Análise de conxuntura a partir dos principais indicadores (emprego, gasto, rendibilidade empresarial )		SI	SI
004BC	Continuación co proxecto de implementación dun sistema homoxéneo e estandarizado de recollida, tratamento e análise da información estatística que se obtén nas oficinas de turismo espalladas ao longo da xeografía de Galicia. Neste mesmo ámbito, e co fin de coñecer de primeira man os traballos dos observatorios de referencia en Galicia, realizaranse unha serie de contactos que permitan o intercambio de información, experiencias e proxectos con outros observatorios. Actualización do estudo sobre turismo de congresos		SI	SI
001CA	Elaboración dos estudos necesarios para o coñecemento e análise da evolución da actividade turística en Galicia. Conta Satélite do Turismo en Galicia		SI	SI
001CB	Estudo do mercado de traballo do sector turístico en Galicia	10000	SI	SI
001CC	Contas económicas de Galicia Observatorio do camiño		SI	SI
001D	Curso de formación para técnicos de oficinas de turismo	1500	SI	SI
002D	Curso de formación para a xestión de pensións	2000	SI	NON
003D	Curso de formación para investigadores no sector turístico	1500	SI	SI
004D	Xornada de traballo para profesionais dos medios de comunicacións		SI	NON
001EA	Mantemento e mellora da páxina Web do IET Galicia. Pretende ademais da difusión áxil e clara da información a todos os axentes interesados, servir de portal de recollida telemática de información, de xeito que as distintas fontes de información (oficinas de turismo, establecementos aloxativos,...) poidan cargar os seus datos, e obter en contrapartida unha análise personalizada dos mesmos, garantindo a comparabilidade entre informantes.	7800	SI	SI
001EB	Posta en marcha dun sistema de recollida de datos via web nas oficinas de turismo		SI	SI
(1)A actuación está integrada nun plan de eido superior. (2)Actuación de fomento do I+D+I.				

#### I.1.4. PROGRAMA DE INVESTIMENTOS

INVESTIMENTOS									
Resumo Programa de Investimentos				Real	Estim.	Previsión			
Código	Descrición	(1)	(2)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	Investigación, innovación e desenvolvemento tecnolóxico en turismo	SI	SI	11109,16	92000,00	160000,00	165000,00	170000,00	18000,00
	Observatorio turístico de Galicia	SI	SI	27696,83	62000,00	38000,00	38000,00	44000,00	45000,00
	Medición do turismo e o seu impacto na economía	SI	SI		25000,00	10000,00	10000,00	12000,00	15000,00
	Formación para o sector do turismo	SI	SI	23545,79	21000,00	5000,00	7000,00	9000,00	10000,00
<b>TOTAL</b>				<b>62351,78</b>	<b>200000,00</b>	<b>213000,00</b>	<b>220000,00</b>	<b>235000,00</b>	<b>250000,00</b>
(1)A actuación está integrada nun plan de eido superior. (2)Actuación de fomento do I+D+I.									

## I.2. PREVISIÓNS ORZAMENTARIAS E FINANCIAMENTO

### I.2.1. ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN

#### INGRESOS

##### Subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIONS DE EXPLOTACIÓN RECIBIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN		
	2009	2010	2011	2012	2013
DO ESTADO					
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA	525187,43	447352,75	390088,04	390088,04	328156,28
DA UNIÓN EUROPEA					
<b>TOTAL</b>	<b>525187,43</b>	<b>447352,75</b>	<b>390638,14</b>	<b>390088,04</b>	<b>328156,28</b>

#### GASTOS

##### Gastos de persoal

GASTO PERSONAL		Nº EMPREGADOS	% VARIACIÓN ANUAL	CUSTO TOTAL	% VARIACIÓN ANUAL	CUSTO MEDIO	% VARIACIÓN ANUAL
REAL	2009	11	-	316869,53	-	28806,32	-
ESTIMADO	2010	11	0 %	341218,89	8 %	31019,89	8 %
	2011	11	0 %	323372,80	- 5 %	29397,52	- 5 %
PREVISIÓN	2012	12	9 %	336358,54	4 %	28029,87	- 5 %
	2013	12	0 %	274964,38	0 %	22913,69	0 %

O cadro de persoal do IET Galicia, aprobado no Consello de Dirección do 8 de outubro de 2007, está estruturado nos seguintes postos:

1. Titular da dirección
2. Técnico Administrativo
3. Especialista en xestión de observatorios turísticos
4. Especialista en técnicas de medición do turismo e o seu impacto na economía
5. Especialista en técnicas de análise estatística
6. Especialista en elaboración e difusión de información estatística
7. Especialista en interpretación de estatísticas turísticas e en análise de tendencia

O IET Galicia é beneficiario das axudas correspondentes a diversas accións de formación de investigadores do Programa de recursos humanos do Plan Galego de Investigación, Desenvolvemento e Innovación Tecnolóxica - INCITE. Conforme á Orde do 31 de xullo de 2008 pola que se establecen as bases, ten concedidas dúas axudas correspondentes ao Programa Isabel Barreto, coa contratación de dous licenciados coa categoría de Tecnólogo-Axente de I+D+I

○ IET Galicia participa nos programas de cooperación destinados ao financiamento de acción de fomento de emprego da Consellería de Traballo e Benestar. Na mesma liña, o IET Galicia aparece como beneficiario de subvencións para a contratación de traballadores desempregados polas Administracións Públicas, distintas da local, universidades e entidades sen ánimo de lucro, dependente da Dirección Xeral de Promoción do Emprego da Consellería de Traballo e Benestar.

Trala solicitude ao abeiro da Orde do 29 de decembro do 2008 da Consellería de Traballo, concedéronse, no 2009, subvencións para a contratación de tres técnicos coas seguintes categorías:

- i. Axente de desenvolvemento turístico (titulación grao medio)
- ii. Diseñadora de páxinas web (titulación grao medio)
- iii. Técnico Superior en Investigación de mercados (titulación grao medio)

Na convocatoria vixente no ano 2010 (Orde do 10 de marzo do 2010 da Consellería de Traballo e Benestar) resolveuse a concesión dunha subvención para a contratación de 2 técnicos como axentes de desenvolvemento turístico (un con titulación de grao medio e o segundo con titulación superior)

#### *Servizos exteriores*

SERVICIOS EXTERIORES		REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2009	2010	2011	2012	2013
C	Arrendamentos e canons	14128,34	14500,00	9912,00	9912,00	9912,00
C	Reparacións, mantemento e conservación	1721,56	1000,00	500,00	500,00	500,00
C	Material de oficina	5401,13	10500,00	9853,34	9853,34	9853,34
C	Subministracións	2173,01	5000,00	4500,00	4500,00	4500,00
C	Comunicacións	5084,75	7600,00	7000,00	7000,00	7000,00
C	Primas de seguros	443,53	1000,00	500,00	500,00	500,00
C	Gastos diversos	1820,94	7600,00	7000,00	7000,00	7000,00
C	Traballos realizados por outras empresas	83949,15	31137,54	18000,00	18000,00	18000,00
C	Indemnizacións por razón do servizo	18049,69	11876,24	10000,00	10000,00	10000,00
<b>TOTAL</b>		<b>132772,14</b>	<b>90213,78</b>	<b>67265,34</b>	<b>67265,34</b>	<b>67265,34</b>

○ IETGalicia deixará de realizar a contratación de estudos externalizados neste exercicio e nos vindeiros, pasando a realizarse todos estes traballos internamente co persoal do IETGalicia. Isto supón un aforro total nos últimos tres exercicios de 312775,99 euros



### *Dotacións para amortizacións*

- Os valores do inmovilizado contabilízanse polo prezo de adquisición
- Os gastos de investigación e desenvolvemento non inventariables (inmovilizado inmaterial) amortízanse pola totalidade.
- As porcentaxes de amortización aplicables ao inmovilizado material e inmaterial corresponden coas porcentaxes comunmente utilizadas no ámbito privado

## **1.2.2. ORZAMENTO DE CAPITAL**

### **ORIXES**

#### *Subvencións de capital recibidas.*

SUBVENCIÓNS DE CAPITAL RECIBIDAS	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN		
	2009	2010	2011	2012	2013
DO ESTADO					
DA COMUNIDADE AUTÓNOMA	188244,20	225000,00	120000,00	200000,00	200000,00
DA UNIÓN EUROPEA					
<b>TOTAL</b>	<b>188244,20</b>	<b>225000,00</b>	<b>200000,00</b>	<b>200000,00</b>	<b>200000,00</b>

#### *Financiamento alleo a longo prazo*

- IET Galicia non recibiu préstamos ou créditos a longo prazo

## **APLICACIÓNS**

#### *Adquisicións de inmovilizado non financeiro*

ADQUISICIÓNS DE INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL	ESTIMADO	PREVISIÓN		
	2009	2010	2011	2012	2013
Gastos de investigación e desenvolvemento	62351,78	198000,00	213000,00	220000,00	235000,50
Propiedade industrial	765,60	2000,00			
Aplicacións informáticas	20635,01	20000,00	10000,00	12000,00	12000,00
Mobiliario	10369,23		430,00	5000,00	5000,00
Equipos para procesos de información	6358,57	3000,00	6000,00	4500,00	4500,00
Outro inmovilizado material	2454,69	2000,00	3000,00	3500,00	1500,00
<b>TOTAL</b>	<b>102934,88</b>	<b>225000,00</b>	<b>232430,00</b>	<b>245000,00</b>	<b>258000,00</b>

#### *Financiamento do programa de investimentos e das necesidades de explotación*

Os fondos dos que dispón o IET Galicia, proveñen das transferencias da Secretaría Xeral para o Turismo, coa distribución que a seguir se indica:

	2010	2011
Transferencias correntes	320000,00	304000,00
Transferencias de capital	225000,00	200000,00

Conta tamén con axudas para formación de investigadores correspondentes ao Programa Isabel Barreto do Programa de recursos humanos do Plan Galego de Investigación, Desenvolvemento e Innovación Tecnolóxica - INCITE. (2006-2010). A distribución destas axudas, con cargo ás aplicacións orzamentarias dos orzamentos xerais da Comunidade Autónoma de Galicia, son as seguintes:

ANO	2008	2009	2010	TOTAL
CONTÍA	516,67	62000,00	61483,33	124000,00

De acordo coas bases da convocatoria (Orde do 31 de xullo de 2008 da Consellería de Innovación e Industria), as axudas e contratos correspondentes ao Programa Isabel Barreto poderán ser obxecto de prórroga tras a publicación no DOG da convocatoria, sempre que as disposicións legais e orzamentarias así o permitan.

○ IET Galicia tamén é beneficiario dunha subvención para a contratación de traballadores desempregados polas Administracións Públicas, distintas da local, universidades e entidades sen ánimo de lucro, a través dos programas de cooperación destinados ao financiamento de accións de fomento de emprego da Consellería de Traballo e Benestar (Orde do 10 de marzo do 2010 da Consellería de Traballo e Benestar). A contía desta axuda ascende á cantidade de 37059,57 destinada á contratación de dous axentes de desenvolvemento turístico por un período de 9 meses (dende o 27/09/2010 ata 26/06/2011)

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011			
ESTADO DE GASTOS DE OUTRAS ENTIDADES DA COMUNIDADE			
CONS. INST. DE ESTUDOS TURÍSTICO			
	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
1.Gastos de persoal	317	341	323
1.1. Dos cales: gastos de Seguridade Social	70	78	76
2.Gastos en bens correntes e servizos	70	90	67
3.Gastos financeiros			
3.1. Xuros			
3.2. Resto de gastos financeiros			
4.Transferencias correntes			
4.1. Ao Sector Público			
- Ao Estado			
- A Organismos da Administración Central, (especificar)			
- Á Administración Xeral da Comunidade Autónoma			
- A Entidades da C.A. incluídas no sector AAPP			
. OAAA da C.A. (Especificar)			
. Sociedades e Entes Públicos da C.A. incluídos en AAPP (Anexo 1)			
. Universidades de la C.A.			
- A Entidades Locais			
- A Consorcios			
- A entidades da C.A. non incluídas nas AAPP			
- Ao resto de entidades do sector público			
4.2. Ao sector privado			
- Feoga-Garantía			
- Empresas privadas			
- Familias e ISFL			
6. Investimentos reais	103	225	232
6.1. Terreos			
6.2. Inmovilizado Inmaterial	84	200	213
6.3. Investimentos efectuados a través de sociedades instrumentais			
6.4. Investimentos efectuados por encargo a través de Sociedades Públicas			
6.5. Resto de investimentos reais	19	25	19
7.Transferencias de capital			
7.1. Ao Sector Público			
- Ao Estado			
- A Organismos da Administración Central, (especificar)			
- Á Administración Xeral da Comunidade Autónoma			
- A Entidades da C.A. incluídas no sector AAPP			
. OAAA da C.A. (Especificar)			
. Sociedades e Entes Públicos da C.A. incluídos en AAPP			
. Universidades de la C.A.			
- A Entidades Locais			
- A Consorcios			
- A entidades da C.A. non incluídas nas AAPP			
- Ao resto de entidades do sector público			
7.2. Ao sector privado			
- Empresas privadas			
- Familias e ISFL			
TOTAL NON FINANCEIRO	490	656	623
8. Activos financeiros			
8.1. Aportacións de capital a entidades da C.A. en AAPP			
8.2. Resto de activos financeiros			
9. Pasivos financeiros			
TOTAL	490	656	623

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011			
ESTADO DE INGRESOS DE OUTRAS ENTIDADES DA COMUNIDADE			
CONS. INST. DE ESTUDOS TURÍSTICO			
	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2009	ESTIMADO 2010	ORZAMENTO 2011
3. Tasas e outros ingresos			32
3.1. Tasas académicas			
3.2. Outras taxas e precios públicos			
3.3. Outros ingresos			32
4. Transferencias correntes	525	447	390
4.1. Do Sector Público	525	447	390
- Do Estado			
- De Organismos da Administración Central (ESPECIFICAR)			
- Da Administración Xeral da Comunidade Autónoma	525	447	304
- De Entidades da C.A. recollidas no sector AAPP			86
. OAAA da C.A. incluídos en AAPP			
. Sociedades e Entes Públicos da C.A.			86
. Universidades da C.A.			
- Das Entidades Locais			
- Dos Consorcios			
- De entidades da C.A. non incluídas en AAPP			
- Do resto de entidades do sector público			
4.2. Da Unión Europea			
- Do Fondo Social Europeo			
- Outras da Unión Europea (ESPECIFICAR)			
4.3. Do Sector privado			
- Empresas privadas			
- Familias e ISFL			
5. Ingresos patrimoniais			
5.1. Xuros			
5.2. Outros ingresos patrimoniais			
6. Alleamento de investimentos reais			
6.1. Terreos			
6.2. Resto de investimentos reais			
7. Transferencias de capital	188	225	200
7.1. Do Sector Público	188	225	200
- Do Estado			
- De Organismos da Administración Central (ESPECIFICAR)			
- Da Administración Xeral da Comunidade Autónoma	188	225	200
- De Entidades d C.A. incluídas no sector AAPP			
. OAAA da C.A. incluídos en AAPP			
. Sociedades e Entes Públicos da C.A. incluídos en AAPP			
. Universidades da C.A.			
- Das Entidades Locais			
- Dos Consorcios			
- De entidades da C.A. non incluídas en AAPP			
- Do resto de entidades do sector público			
7.2. Da Unión Europea			
- Do FEDER			
- Outras da Unión Europea			
7.3. Do Sector privado			
- Empresas privadas			
- Familias e ISFL			
TOTAL NON FINANCEIRO	713	672	623
8. Activos financeiros	-223	-16	
8.1. Remanente de Tesorería	-223	-16	
8.2. Outros activos financeiros			
9. Pasivos financeiros			
TOTAL	490	656	623