



**FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓXICO  
DA CARNE**

**CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL**



## I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2011 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

### I.1. PREMISAS E LIÑAS PRINCIPAIS DO PLANTEXAMENTO ESTRATÉXICO

O Centro Tecnolóxico da Carne (CTC) é unha fundación de interese galego dependente da Consellería do Medio Rural que pretende dinamizar e mellorar a capacidade competitiva do sector cármico de Galicia.

Dende a súa apertura, o CTC vén desenvolvendo unha actividade moi significativa no impulso da I+D+i dentro do sector cármico, como se reflicte na colaboración mantida con diversas entidades públicas e privadas e os numerosos proxectos de investigación concedidos en diferentes convocatorias.

Son fins do Centro Tecnolóxico da Carne (CTC) o desenvolvemento tecnolóxico das empresas relacionadas co sector cármico, en todos os terreos de actividade e todas as cabanas existentes e en particular: fomentar a investigación e o desenvolvemento en materia cármica; mellorar as técnicas de xestión produtiva; coordinar a correcta utilización de todos os medios tecnolóxicos existentes en Galicia; asistir ao sector nos procesos de adaptación legislativa; atender a formación profesional dos recursos humanos; establecer as estruturas organizativas que sexan pertinentes; prestación de servizos oportunos; promover estudos e publicacións; elaboración de normativa legal e regulamentaria.

As liñas de acción do CTC baséanse en catro eixes fundamentais:

- Servizos ás empresas cármicas: produtos e tecnoloxías implementadas na planta piloto, servizos de análise dos laboratorios, análise sensorial (panel de catas), autenticidade alimentaria, etc.
- I+D+i no ámbito cármico, posto que o CTC ten en marcha unha variedade de iniciativas de investigación, con proxectos concedidos en diferentes convocatorias (FEADER, INCITE, INIA, INTERREG, etc.).
- Asesoramento e transferencia tecnolóxica ao sector cármico.
- Formación: o obxectivo é acadar a profesionalización do sector cármico galego e conseguinte mellora da competitividade, polo que se imparten cursos de formación continua, cursos de especialización en tecnoloxía cármica, cursos de benestar animal, etc.

De todos os servizos que presta o Centro Tecnolóxico da Carne son de destacar tres deles:

Por unha banda, a planta piloto, que conta cunha sala de despezamento, unha sala de elaborados e unha sala de pratos preparados. Os servizos máis importantes que presta son os orientados a produtos (alimentos de quinta gama, sistemas de envase, etc.), servi-

zos orientados a tecnoloxías (ensaio de novas técnicas de produción, novas tecnoloxías aplicadas aos procesos transformadores, etc.) e, por último, o control de procesos.

En segundo lugar, o CTC conta cunha rede de campos de ensaio e instalacións gandeiras que permiten, mediante ensaios e demostracións, realizar a transferencia tanto de novas técnicas de cultivo coma de manexo de animais a agricultores e gandeiros.

Por último, cabe salienta a importancia do panel de cata con que conta o Centro, destinado a se converter nunha ferramenta fundamental para as industrias cárnicas galegas, xa que os servizos que presta permiten introducir novos produtos no mercado, implantar melloras en produtos existentes, coñecer os gustos dos consumidores, etc.

En consonancia coas actuacións descritas anteriormente e que conforman a actividade do centro, poden establecerse os obxectivos do CTC para o ano 2011; estas son as liñas básicas:

- Desenvolvemento de proxectos de I+D+i.
- Formular e executar proxectos de programas nacionais e europeos de investigación.
- Ampliar a oferta formativa.
- Incrementar os servizos prestados a todo tipo de entidades.
- Promover estudos, publicacións e congresos
- Promover convenios de colaboración.
- Outros obxectivos.

1.- Desenvolvemento de proxectos de I+D+i.

É un obxectivo do CTC a potenciación das actividades de investigación e transferencia tecnolóxica. Para acadalo, entre outras actuacións programadas, o CTC vai redactar e realizar proxectos de investigación nas áreas prioritarias definidas por tres programas:

- Programa Galego de I+D+i (Consellería de Economía e Industria)
- Programa de Accións de Cooperación (Consellería do Medio Rural)
- Programa de Transferencia Tecnolóxica (Consellería do Medio Rural)

O obxectivo final é favorecer o desenvolvemento do sector agroalimentario galego utilizando a I+D+i como vía para impulsar a innovación nas empresas do sector que permita o aproveitamento do seu potencial.

2.- Formular e executar proxectos de programas nacionais e europeos de investigación.

Fíxase como obxectivo a formulación e execución de proxectos de investigación que concorran ás principais convocatorias europeas e nacionais:

- Programa AVANZA (Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica 2008-2011).
- Programa INIA (Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria).
- Programa POCTEP (Programa Operativo de Cooperación Transfronteriza España-Portugal 2007-2013).
- Programa SUDOE (Programa de Cooperación Territorial do Espacio Sudoeste Europeo)
- 7º Programa Marco (Séptimo Programa Marco da Unión Europea de Innovación e Desenvolvemento Tecnolóxico): Cooperación, Capacidades (Rexións do Coñecemento).

### 3.- Ampliar a oferta formativa.

O programa formativo do CTC pretende mellorar a capacitación profesional de persoas que traballan no sector agrogandeiro, alimentario e forestal galego. De cara a 2011, o obxectivo é ampliar a actual oferta de formación, co desenvolvemento de accións encadradas nestas liñas:

- Programa AFD (cursos de formación ocupacional dirixidos a desempregados con compromiso de inserción).
- Programa de Formación Agroforestal (Consellería do Medio Rural).
- Cursos de formación continua esixibles pola normativa aplicable a distintas actividades (entre eles, cursos de benestar animal).
- Accións de formación e transferencia de tecnoloxía a entidades asociativas do sector.
- Cursos de formación e reciclaxe de técnicos.
- Xornadas, seminarios, sesións de información e talleres para a divulgación técnica e científica.

### 4.- Incrementar os servizos prestados a todo tipo de entidades.

O obxectivo é ampliar o número de clientes que fan uso dos nosos servizos, incrementándose así a xeración de recursos propios. Para isto, de cara o 2011 preténdese ampliar o número de técnicas acreditadas nos nosos laboratorios, por en marcha un novo laboratorio de bioloxía molecular, facer un maior esforzo de comunicación exterior, incrementar os contactos con empresas, etc.

### 5.- Promover estudos, publicacións e congresos

Neste campo, as principais actuacións previstas son:

- Incrementar o número de publicacións e comunicacións de resultados por parte

dos investigadores do centro.

- Favorecer a organización de congresos e a nosa participación como relatores.
  - Incrementar o número de “posters” e artigos enviados a feiras e congresos de ámbito nacional e internacional.
  - Apoiar a publicación de estudos no sector agroalimentario.
- 6.- Promover convenios de colaboración.

Co obxectivo de aproveitar as sinerxias entre entidades e obter o máximo rendemento dos recursos empregados, o CTC propónse favorecer a sinatura de convenios con diversas entidades tanto do sector agroalimentario como do sistema de I+D. Isto favorecerá a consecución dos diferentes fins que procura o centro.

7.- Outros obxectivos.

Nesta categoría incluímos unha serie de obxectivos de gran importancia para o CTC pero de difícil encadramento dentro dos seus eixes de actuación. Entre eles podemos salientar:

- Fomento e mellora da transformación e comercialización dos produtos agroalimentarios galegos, como medio para gañar valor engadido nas producións.
- Apoio ás denominacións e indicacións de calidade.
- Fomento das razas autóctonas galegas.
- Impulso da agricultura multifuncional e sustentable, etc.

### 1.1.1. OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS

| OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS |  |   |
|-------------------------|--|---|
| Código                  | Descrición do obxectivo xeral  | Criterio de ordenación (art. 1 da Orde do 18 de maio, instrucións para a elaboración dos orzamentos xerais da C.A.) |
| A                       | Atender a formación profesional dos recursos humanos                   | b) A consecución da dinamización económica .  |
| B                       | Fomentar a investigación e o desenvolvemento no sector agroalimentario | c) Impulsar a economía do coñecemento .   |
| C                       | Asistir ao sector agroalimentario                                      | c) Impulsar a economía do coñecemento .   |

### 1.1.2. OBXECTIVOS OPERATIVOS

| OBXECTIVOS OPERATIVOS |                                   |                |   |
|-----------------------|-----------------------------------|----------------|---|
| Código                | Descrición do obxectivo operativo | Cuantificación | Programa da transferencia que o financia  |
| AA                    | Ampliar oferta formativa          | Nº de cursos   | Programa de formación agroforestal (Consellería do Medio Rural).<br>Programa AFD (Consellería de Traballo)<br>Transferencias correntes (Consellería do Medio Rural) |

| OBXECTIVOS OPERATIVOS |   |  |   |
|-----------------------|---|--|---|
| BA                    | Desenvolver proxectos I+D+i   | Nº de proxectos e accións de transferencia | Programa INCITE (Consellería Economía e Industria)<br>Programa Accións de cooperación (Consellería do Medio Rural)<br>Programa Transferencia tecnolóxica (Consellería do Medio Rural)<br>Transferencias correntes e de capital (Consellería do Medio Rural)   |
| BD                    | Formular e executar proxectos de convocatorias nacionais e europeas | Nº de subvencións concedidas               | Programa AVANZA (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio)<br>Programa INIA (Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria)<br>Programa POCTEP (Programa operativo de cooperación transfronteriza España-Portugal 2007-2013) Fondos Feder<br>Programa SUDOE (Programa de Cooperación Territorial do Espacio Sudoeste Europeo) Fondos Feder.<br>7º Programa Marco, Rexións do Coñecemento, Capacidades.<br>Transferencias correntes (Consellería do Medio Rural) |
| BE                    | Promover convenios de colaboración e outros                         | Nº de convenios e outros                   | Transferencias correntes (Consellería do Medio Rural)   |
| CA                    | Prestación de servizos  | Nº de clientes                             | Transferencias correntes e de capital (Consellería do Medio Rural)  |
| CB                    | Promover estudos, publicacións e congresos                          | Nº de publicacións/ congresos              | Programa INCITE (Consellería Economía e Industria)<br>Programa Accións de cooperación (Consellería do Medio Rural)<br>Programa Transferencia tecnolóxica (Consellería do Medio Rural)<br>Programa POCTEP (Programa operativo de cooperación transfronteriza España-Portugal 2007-2013) Fondos Feder<br>Transferencias correntes (Consellería do Medio Rural)  |
| X                     | Outros obxectivos   |  | Transferencias correntes e de capital (Consellería do Medio Rural)  |

### 1.1.3. ACTUACIÓNS

| ACTUACIÓNS  |   |            |     |     |
|---|---|------------|-----|-----|
| Código  | Actuación   | Importe    | (1) | (2) |
| 001AA   | Desenvolvemento programas de formación  | 30.548,80  | NON | NON |
| 001BA   | Desenvolvemento de proxectos de convocatorias autónomas                             | 779.169,29 | NON | SI  |
| 001BD   | Desenvolvemento de proxectos de convocatorias nacionais e europeas                  | 274.127,04 | NON | SI  |
| 001BE   | Promover convenios de colaboración e outros   | 41.184,51  | NON | SI  |
| 001CA   | Prestación de servizos de laboratorio, planta piloto, panel de catas e asesoramento | 78.380,01  | NON | NON |
| X   | Outros obxectivos   | 874.690,99 | NON | NON |
| <b>(1)A actuación está integrada nun plan de eido superior.</b> |   |            |     |     |
| <b>(2)Actuación de fomento do I+D+I.</b>                        |   |            |     |     |

Investimentos previstos para as actuacións de fomento da I+D+i dacordo coa ficha F.II:

Código 001BA: 696.881,06 €.

Código 001BD: 233.489,82 €

## I.2. PREVISIÓNS ORZAMENTARIAS E FINANCIAMENTO

### I.2.1. ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN

#### INGRESOS

##### *Ventas e explotación de servizos*

A partida do orzamento de explotación de ingresos “ Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade “ desglosanse nos seguintes conceptos:

- Prestación de servizos de laboratorios: 16.904,40 €.
- Facturación a empresas por proxectos de I+D: 395.692,88 €
- Facturación prestación de servizos de formación: 30.548,80 €

O criterio utilizado para o cálculo da previsión de ingresos por facturación de proxectos de I+D foi o de agregar as cantidades comprometidas en anualidades anteriores e a previsión da anualidade do 2011 fixose a través dunha media das primeiras anualidades de proxectos concedidos no período 2007-2010 . Para os proxectos que nos concederan no 2010 (pendentes de resolución) tivose en conta as cantidades solicitadas para a anualidade 2011, estimouse unha redución do 40% , dividindo o resultado entre o nº de proxectos solicitados e multiplicando polo nº que agardamos nos concedan.

##### *Subvencións de explotación recibidas*

| SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN RECIBIDAS | REAL                | ESTIMADO            | PREVISIÓN            |                      |                     |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                       | 2009                | 2010                | 2011                 | 2012                 | 2013                |
| DO ESTADO                             |                     |                     |                      |                      |                     |
| DA COMUNIDADE AUTÓNOMA                | 1.477.067,97        | 966.987,09          | 989.861,59           | 1.039.354,67         | 1.091.322,40        |
| DA UNIÓN EUROPEA                      | 129.774,56          | 274.788,43          | 175.117,37           | 183.873,24           | 193.066,90          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1.606.842,53</b> | <b>1.241.775,52</b> | <b>1.164.978,966</b> | <b>1.223.227,844</b> | <b>1.284.389,30</b> |

Subvencións de explotación imputadas ao resultado do exercicio 2011:

- Transferencias correntes da Consellería do Medio Rural: 466.191 €
- Subvencións proxectos I+D INCITE Consellería de Economía e Industria: 317.974,40 €.
- Subvencións proxectos convocatoria POCTEP: 175.117,37 €.
- Subvencións transferencia tecnolóxica Consellería do Medio Rural: 70.000 €.
- Subvención Programa RRHH Lucas Labrada e Isabel Barreto Consellería de Economía e Industria: 109.200 €.
- Subvención para o fomento do emprego Consellería de Traballo e Benestar:



26.496,19 €.

- Subvencións de capital traspasadas ao resultado do exercicio: 407.000 € (inclúense na conta de perdas e ganancias. Ingreso na partida de " Subvencións, doazóns e legados imputados ao resultado do exercicio ").

## GASTOS

### Gastos de persoal

| GASTO PERSONAL |      | Nº EMPREGADOS | % VARIACIÓN ANUAL | CUSTO TOTAL  | % VARIACIÓN ANUAL | CUSTO MEDIO | % VARIACIÓN ANUAL |
|----------------|------|---------------|-------------------|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
| REAL           | 2009 | 23,74         | 0                 | 840.059,90   | 0                 | 35.385,84   | 0                 |
| ESTIMADO       | 2010 | 23,80         | 0,25%             | 790.762,54   | -5,87%            | 33.225,32   | -6,11%            |
|                | 2011 | 26,93         | 13,15%            | 933.022,48   | 17,99%            | 34.646,21   | 4,28%             |
| PREVISIÓN      | 2012 | 28,28         | 5,01%             | 979.673,60   | 4,99%             | 37.641,92   | 8,65%             |
|                | 2013 | 29,69         | 4,99%             | 1.028.657,28 | 5%                | 34.646,59   | -7,96%            |

- Previsión de aumentos no cadro de persoal do ano 2011:
- Prevese a contratación de 6,84 efectivos con cargo a diferentes proxectos solicitados no ano 2010 pendentes de resolución
- Previsión de diminucións no cadro de persoal do ano 2011:
- Prevese a baixa en distintos meses do ano 2011 de 5 membros do cadro de persoal eventual por obra o servizo por remate dos proxectos de investigación aos que están asignados.

### Servizos exteriores

| SERVIZOS EXTERIORES |                                    | REAL             | ESTIMADO         | PREVISIÓN        |                  |                  |
|---------------------|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| CÓDIGO              | DESCRIPCIÓN                        | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             |
| C                   | Asesoría contable e administrativa | 33.413,76        | 28.696,32        | 28.696,32        | 30.131,14        | 31.637,69        |
| <b>TOTAL</b>        |                                    | <b>33.413,76</b> | <b>28.696,32</b> | <b>28.696,32</b> | <b>30.131,14</b> | <b>31.637,69</b> |

### Dotacións para amortizacións

Dotacións para amortizacións de inmovilizado previstas no ano 2011: 417.000 €

### Subvencións concedida póla entidade

Non existe a concesión de subvencións de explotación por parte da Fundación

## I.2.2. ORZAMENTO DE CAPITAL

### ORIXES

#### Subvencións de capital recibidas.

| SUBVENCIÓN DE CAPITAL<br>RECIBIDAS | REAL          | ESTIMADO          | PREVISIÓN        |                  |                  |
|------------------------------------|---------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2009          | 2010              | 2011             | 2012             | 2013             |
| DO ESTADO                          |               |                   |                  |                  |                  |
| DA COMUNIDADE AUTÓNOMA             | 95.294        | 113.971,31        | 85.305,43        | 89.570,70        | 94.049,24        |
| DA UNIÓN EUROPEA                   |               |                   |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>95.294</b> | <b>113.971,31</b> | <b>85.305,43</b> | <b>89.570,70</b> | <b>94.049,24</b> |

Subvencións de capital previstas para o ano 2011:

- Transferencias de capital da Consellería do Medio Rural: 60.000 €
- Subvencións de proxectos I+D Incite (Consellería de Economía e Industria): 25.305,43 € (parte da subvención total concedida destinada a compra de material inventariable)

#### Aportacións patrimoniais

| APORTACIÓN PATRIMONIAIS<br>RECIBIDAS        | REAL          | ESTIMADO       | PREVISIÓN     |      |      |
|---|---------------|----------------|---------------|------|------|
|   | 2009          | 2010           | 2011          | 2012 | 2013 |
| DO ESTADO                                   |               |                |               |      |      |
| DA COMUNIDADE AUTÓNOMA                      | 24.000        | 270.000        | 60.000        |      |      |
| DOUTRAS ENTIDADES (INORDE)<br>(ESPECIFICAR) |               | 54.000         |               |      |      |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>24.000</b> | <b>324.000</b> | <b>66.000</b> |      |      |

Entidades concedentes ano 2011: Parque Tecnológico de Galicia, S.A. (60.000 €).

#### Financiamento alleo a longo prazo

Non se prevé obter financiamento alleo a longo prazo procedente do sector público

#### Remanente de tesourería

| REMANENTE DE TESOURERÍA                       | 2010                | 2011                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>1. Dereitos pendentes de cobro</b>         | <b>2.024.711,41</b> | <b>2.400.769,20</b> |
| (+) Do orzamento corrente                     |                     |                     |
| (+) De orzamentos pechados                    |                     |                     |
| (+) De operacións non orzamentarias           |                     |                     |
| (+) De operacións comerciais                  |                     |                     |
| (-) De dubidoso cobro                         |                     |                     |
| (-) Cobros pendentes de aplicación definitiva |                     |                     |
| <b>2. Obrigas pendentes de pagamento</b>      | <b>1.317.848,24</b> | <b>1.320.864,33</b> |

| REMANENTE DE TESOURERÍA                           | 2010              | 2011                |
|---|-------------------|---------------------|
| (+) Do orzamento corrente                         |                   |                     |
| (+) De orzamentos pechados                        |                   |                     |
| (+) De operacións non orzamentarias               |                   |                     |
| (+) De operacións comerciais                      |                   |                     |
| (-) Cobros pendentes de aplicación definitiva     |                   |                     |
| <b>3. Fondos líquidos</b>                         | <b>38.000</b>     | <b>38.000</b>       |
| <b>I. Remanente de tesourería afectado</b>        |                   |                     |
| <b>II. Remanente de tesourería non afectado</b>   |                   |                     |
| <b>III. Remanente de tesourería total (1-2+3)</b> | <b>744.863,17</b> | <b>1.117.904,87</b> |

A partida de dereitos pendentes de cobro está composta principalmente por:

- Clientes por vendas e prestación de servizos.
- Importe de subvencións concedidas nun exercicio orzamentario que están pendentes de cobro. Se inclúen nesta partida subvencións de proxectos con carácter plurianual cuio saldo vai cancelandose cando se executa o pago das distintas anualidades.

A partida de obrigas de pagamento está composta principalmente por:

- Débedas con entidades de crédito (pólizas de crédito)
- Débedas por compras ou prestación de servizos.
- Outras débedas non comerciais (administracións públicas)

## APLICACIÓNS

### *Adquisicións de inmovilizado non financeiro*

| ADQUISICIÓN DE INMOBILIZADO NON FINANCEIRO | REAL              | ESTIMADO          | PREVISIÓN         |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2009              | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              |
| Inmovilizacións inmateriais                | 4.776,50          | 944,99            |                   |                   |                   |
| Inmovilizacións materiais                  | 124.738,40        | 169.551,43        | 104.188,82        | 109.398,26        | 114.868,17        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>129.514,90</b> | <b>170.496,42</b> | <b>104.188,82</b> | <b>109.398,26</b> | <b>114.868,17</b> |

### *Adquisicións de inmovilizado financeiro*

Non se prevé realizar adquisicións de inmovilizado financeiro

### *Financiamento do programa de investimentos e das necesidades de explotación*

O orzamento de investimentos para o exercicio económico de 2011 ascende á cantidade de 85.305,43 €, dos que se financiarán 60.000 € con cargo ao capítulo VII de transferencias de capital dos orzamentos da Comunidade Autónoma de Galicia, a través da Consellería do Medio Rural, polas necesidades específicas de investimento previstas para o exercicio.

O orzamento de gastos de explotación para o exercicio de 2011 ascende a 2.074.993,95 € que se financiarán mediante subvención á explotación da Consellería do Medio Rural (capítulo IV) con cargo aos orzamentos da Comunidade Autónoma de Galicia por un importe de 466.191 €, polas necesidades de explotación previstas para o exercicio.

En relación coas axudas comunitarias da UE previstas para 2011, pendentes de aprobación polas autoridades europeas polo importe de 175.117,37 € para o ano orzamentado, destinarase na súa totalidade para sufragar gastos de explotación.

Respecto ao endebedamento alleo, previsto a finais de 2011 por importe de 852.000 €, será necesario para poder afrontar a xustificación da anualidade das subvencións concedidas (proxectos de I+D, transferencia tecnolóxica, programas de formación, ...) e realizar os pagamentos de tódolos custos elexibles tanto de gastos correntes como de investimentos efectuados no exercicio, debido o déficit puntual que existe polo desaxuste entre cobros e pagos.

Finalmente, sinalamos as restantes subvencións públicas previstas para 2011 con cargo ao orzamento de explotación e capital:

- Subvencións Plan Galego I+D+i Consellería de Economía e Industria: 343.279,83 €.
- Subvención Transferencia Tecnolóxica Consellería do Medio Rural: 70.000 €.
- Subvención Programa RRHH Lucas Labrada e Isabel Barreto, Consellería Economía e Industria: 109.200 €.
- Subvención para o fomento do emprego Consellería de Traballo e Benestar: 26.496,19 €.

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

| Adaptación do PXC a Entidades sen Fin de Lucro RD 776/1998 | BALANCE ACTIVO   | (En miles de euros sen decimais) |               |                |
|--|--|----------------------------------|---------------|----------------|
|  |  | REAL 2009                        | ESTIMADO 2010 | ORZAMENTO 2011 |
|  | <b>A) Activo non corrente</b>                                | <b>2.138</b>                     | <b>1.891</b>  | <b>1.578</b>   |
|  | <b>I. Inmovilizacións inmateriais</b>                        | <b>14</b>                        | <b>12</b>     | <b>9</b>       |
| 210, (281), (291)  | 1. Gastos de Investigación e desenvolvemento                 |                                  |               |                |
| 211, 212, (281), (291)                                     | 2. Concesións, patentes, licencias, marcas e similares       |                                  |               |                |
| 213, (281), (291)  | 3. Fondo de comercio   |                                  |               |                |
| 214, (281), (291)  | 4. Dereitos de traspaso                                      |                                  |               |                |
| 215, (281), (291)  | 5. Aplicacións informáticas                                  | 14                               | 12            | 9              |
| 219  | 6. Anticipos   |                                  |               |                |
|  | <b>II. Bens do patrimonio histórico</b>                      |                                  |               |                |
| 230, (2921)  | 1. Bens inmobles   |                                  |               |                |
| 231, (2921)  | 2. Arquivos  |                                  |               |                |
| 232, (2921)  | 3. Bibliotecas   |                                  |               |                |
| 233, (2921)  | 4. Museos  |                                  |               |                |
| 234, (2921)  | 5. Bens mobles   |                                  |               |                |
| 239  | 6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico              |                                  |               |                |
|  | <b>III. Outras Inmovilizacións materiais</b>                 | <b>2.122</b>                     | <b>1.877</b>  | <b>1.567</b>   |
| 220, 221, (282), (2920)                                    | 1. Terreos e construcións                                    | 478                              | 392           | 310            |
| 222, 223, (282), (2920)                                    | 2. Instalacións técnicas e maquinaria                        | 1.010                            | 925           | 789            |
| 224, 225, (282), (2920)                                    | 3. Outras instalacións, utillaxe e mobiliario                | 369                              | 302           | 239            |
| 229  | 4. Anticipos e inmovilizacións materiais en curso            |                                  |               |                |
| 226, 227, 228, (282), (2920)                               | 5. Outro inmovilizado  | 265                              | 258           | 229            |
|  | <b>IV. Inmovilizacións financeiras</b>                       | <b>2</b>                         | <b>2</b>      | <b>2</b>       |
| 240, (293)   | 1. Participacións en entidades do grupo                      |                                  |               |                |
| 242, 244, (295)  | 2. Créditos a entidades do grupo                             |                                  |               |                |
| 241, (294)   | 3. Participacións en entidades asociadas                     |                                  |               |                |
| 243, 245, 247, (296)                                       | 4. Créditos a entidades asociadas                            |                                  |               |                |
| 250, 251, 256, (297)                                       | 5. Cartera de valores a LP                                   |                                  |               |                |
| 252, 253, 254, 257, 258, (298)                             | 6. Outros créditos   |                                  |               |                |
| 260, 265   | 7. Depósitos e fianzas constituídos a LP                     | 2                                | 2             | 2              |
|  | <b>B) Activo corrente</b>                                    | <b>2.005</b>                     | <b>2.187</b>  | <b>2.569</b>   |
| 558  | <b>I. Fundadores por desembolsos esixidos</b>                |                                  |               |                |
|  | <b>II. Existencias</b>                                       | <b>31</b>                        | <b>40</b>     | <b>40</b>      |
| 30, (39)   | 1. Bens destinados á actividade                              | 31                               | 40            | 40             |
| 31, 32, (39)   | 2. Materias primas e outros aprovisionamentos                |                                  |               |                |
| 33, 34, (39)   | 3. Produtos en curso e semiterminados                        |                                  |               |                |
| 35, (39)   | 4. Produtos terminados                                       |                                  |               |                |
| 36, (39)   | 5. Subprodutos, residuos e materiais recuperados             |                                  |               |                |
| (39), 407  | 6. Anticipos   |                                  |               |                |
| (445), 446   | <b>III. Usuarios e outros debedores da actividade propia</b> |                                  |               |                |
|  | <b>IV. Outros Debedores</b>                                  | <b>1.517</b>                     | <b>2.025</b>  | <b>2.401</b>   |
| 430, 431, 435, (436), (490)                                | 1. Clientes por vendas e prestacións de servizos             | 81                               | 100           | 100            |
| 432, (493), 551  | 2. Entidades do grupo, debedores                             |                                  |               |                |
| 433, (494), 552  | 3. Entidades asociadas, debedores                            |                                  |               |                |
| 440, 441, 445, 449, (495), 553                             | 4. Debedores varios  |                                  |               |                |
| 460, 544   | 5. Persoal   |                                  |               |                |
| 470, 471, 472, 474   | 6. Administracións públicas                                  | 1.436                            | 1.925         | 2.301          |
|  | <b>V. Inversións financeiras temporais</b>                   |                                  |               |                |
| 530, (538), (593)  | 1. Participacións en entidades do grupo                      |                                  |               |                |
| 532, 534, 536, (595)                                       | 2. Créditos a entidades do grupo                             |                                  |               |                |
| 531, (539), (594)  | 3. Participacións en entidades asociadas                     |                                  |               |                |
| 533, 535, 537, (596)                                       | 4. Créditos a entidades asociadas                            |                                  |               |                |

| ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011                 |  |                                  |               |                |
|--|--|----------------------------------|---------------|----------------|
| FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE                          |  |                                  |               |                |
| Adaptación do PXC a Entidades sen Fin de Lucro RD 776/1998 | BALANCE. ACTIVO                          | (En miles de euros sen decimais) |               |                |
|  |  | REAL 2009                        | ESTIMADO 2010 | ORZAMENTO 2011 |
| 540, 541, 546, (549), (597)                                | 5. Cartera de valores a CP               |                                  |               |                |
| 542, 543, 545, 547, 548, (598)                             | 6. Outros créditos                       |                                  |               |                |
| 565, 566   | 7. Depósitos e fianzas constituídos a CP |                                  |               |                |
| 57   | VI. Tesourería                           | 369                              | 32            | 38             |
| 480, 580   | VII. Axustes por periodificación         | 88                               | 90            | 90             |
|  | <b>TOTAL XERAL (A + B)...</b>            | <b>4.143</b>                     | <b>4.078</b>  | <b>4.147</b>   |

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

| Adaptación do PXC a Entidades sen Fin de Lucro RD 776/1998 | BALANCE. PASIVO  | (En miles de euros sen decimais) |               |                |
|--|--|----------------------------------|---------------|----------------|
|  |  | REAL 2009                        | ESTIMADO 2010 | ORZAMENTO 2011 |
|  | <b>A) Patrimonio Neto</b>  | <b>2.663</b>                     | <b>2.721</b>  | <b>2.775</b>   |
|  | A-1) Fondos propios  | 38                               | 372           | 435            |
|  | I. Dotación Fundacional  | 30                               | 354           | 414            |
| 10   | 1. Dotación/ Fondo escriturado   | 30                               | 354           | 414            |
| (196), (197)   | 2. (Dotación/Fondo no exigido)   |                                  |               |                |
| 111  | II. Reserva de revalorización  |                                  |               |                |
|  | III. Reservas  | -7                               | 8             | 8              |
| 116  | 1. Reservas estatutarias   |                                  |               |                |
| 113, 117   | 2. Outras reservas   | -7                               | 8             | 8              |
|  | IV. Excedentes de exercicios anteriores                                      | -84                              |               | 10             |
| 120  | 1. Remanente   |                                  |               | 10             |
| (121)  | 2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)                           | -84                              |               |                |
| 129  | V. Excedente do exercicio (positivo ou negativo)                             | 99                               | 10            | 3              |
|  | A-2) Ajustes por cambio de valor   |                                  |               |                |
|  | 1. Activos financeiros disponibles para a venda                              |                                  |               |                |
|  | 2. Operacións de cobertura   |                                  |               |                |
|  | 3. Outros  |                                  |               |                |
|  | A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos                                | 2.625                            | 2.350         | 2.341          |
| 130, 131, 132  | 1. Subvencións, doazóns e legados de capital e outros                        | 2.625                            | 2.350         | 2.341          |
|  | <b>B) Pasivo non corrente</b>  | <b>83</b>                        | <b>45</b>     | <b>45</b>      |
|  | B-1) Provisións a longo prazo  | 83                               | 45            | 45             |
| 140  | 1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal                          |                                  |               |                |
| 141  | 2. Provisións para impostos  |                                  |               |                |
| 142, 143   | 3. Outras provisións   | 83                               | 45            | 45             |
|  | 4. Actuacións mediambientais   |                                  |               |                |
| 145  | 5. Provisión para reparacións e conservación de bens do patrimonio histórico |                                  |               |                |
|  | B-2) Acredores a longo prazo   |                                  |               |                |
|  | I. Emisión de obrigacións e outros valores negociables                       |                                  |               |                |
| 150  | 1. Obrigacións   |                                  |               |                |
| 155  | 2. Outras débedas representadas en valores negociables                       |                                  |               |                |
| 170  | II. Débedas con entidades de crédito   |                                  |               |                |
|  | III. Débedas con entidades do grupo e asociadas                              |                                  |               |                |
| 160, 162, 164  | 1. Débedas con entidades do grupo  |                                  |               |                |
| 161, 163, 165  | 2. Débedas con entidades asociadas   |                                  |               |                |
|  | IV. Outros acredores   |                                  |               |                |
| 174  | 1. Débedas representadas por efectos a pagar                                 |                                  |               |                |
| 171, 172, 173  | 2. Outras débedas  |                                  |               |                |
| 180, 185   | 3. Fianzas e depósitos recibidos a longo prazo                               |                                  |               |                |
|  | V. Desembolsos pendentes sobre accións non esixidos                          |                                  |               |                |
| 248  | 1. De entidades asociadas  |                                  |               |                |
| 249  | 2. De entidades do grupo   |                                  |               |                |
| 259  | 3. Doutras entidades   |                                  |               |                |
|  | <b>C) Pasivo corrente</b>  | <b>1.397</b>                     | <b>1.318</b>  | <b>1.321</b>   |
|  | I. Emisión de obrigacións e outros valores negociables                       |                                  |               |                |
| 500  | 1. Obrigacións   |                                  |               |                |
| 505  | 2. Outras débedas representadas en valores negociables                       |                                  |               |                |
| 506  | 3. Intereses de obrigacións e outros valores                                 |                                  |               |                |
|  | II. Débedas con entidades de crédito   | 853                              | 852           | 852            |
| 520  | 1. Préstamos e outras débedas  | 853                              | 852           | 852            |
| 526  | 2. Débedas por intereses   |                                  |               |                |
|  | III. Débedas con entidades do grupo e asociadas a CP                         |                                  |               |                |
| 402, 510, 512, 514, 516, 551                               | 1. Débedas con entidades do grupo  |                                  |               |                |
| 403, 511, 513, 515, 517, 552                               | 2. Débedas con entidades asociadas   |                                  |               |                |
| 412  | IV. Beneficiarios-Acredores  |                                  |               |                |
|  | V. Acredores comerciais  | 246                              | 166           | 166            |

| ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011                 |   |                                  |               |                |
|--|---|----------------------------------|---------------|----------------|
| FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE                          |   |                                  |               |                |
| Adaptación do PXC a Entidades sen Fin de Lucro RD 776/1998 | BALANCE. PASIVO                                   | (En miles de euros sen decimais) |               |                |
|  |   | REAL 2009                        | ESTIMADO 2010 | ORZAMENTO 2011 |
| 437  | 1. Anticipos recibidos por pedidos                |                                  |               |                |
| 400, (406), 410, 419                                       | 2. Débedas por compras ou prestacións de servizos | 246                              | 166           | 166            |
| 401, 411   | 3. Débedas representadas por efectos a pagar      |                                  |               |                |
|  | VI. Outras débedas non comerciais                 | 298                              | 300           | 303            |
| 475, 476, 477, 479   | 1. Administracións Públicas                       | 293                              | 292           | 292            |
| 524  | 2. Débedas representadas por efectos a pagar      |                                  |               |                |
| 509, 521, 523, 527, 553, 555, 556                          | 3. Outras débedas                                 | 6                                | 8             | 11             |
| 465  | 4. Remuneracións pendentes de pago                |                                  |               |                |
| 560, 561   | 5. Fianzas e depósitos recibidos a curto prazo    |                                  |               |                |
| 499  | VII. Provisións para operacións de tráfico        |                                  |               |                |
| 485, 585   | VIII. Axustes por periodificación                 |                                  |               |                |
|  | <b>TOTAL XERAL (A + B+ C ) ...</b>                | <b>4.143</b>                     | <b>4.084</b>  | <b>4.141</b>   |



| ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011                 |   |                                  |               |                |
|--|---|----------------------------------|---------------|----------------|
| ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN                                   |   |                                  |               |                |
| FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE                          |   |                                  |               |                |
| Adaptación do PXC a Entidades sen Fin de Lucro RD 776/1998 | CONTA DE PERDAS E GANANCIAS A. GASTOS   | (En miles de euros sen decimais) |               |                |
|  |   | REAL 2009                        | ESTIMADO 2010 | ORZAMENTO 2011 |
|  | <b>1. Axudas monetarias e outro</b>   |                                  |               |                |
| 650, 651, 652  | a. Axudas monetarias  |                                  |               |                |
| 653, 654<br>(728)  | b. Gastos por colaboracións e do órgano de goberno  |                                  |               |                |
| 600, 601, 602,<br>(6080), (6081),<br>(6090)                | c. Reintegro de axudas e asignacións  |                                  |               |                |
| 71   | 2. Aprovisionamentos  | 171                              | 307           | 232            |
|  | <b>3. Redución de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación</b>        |                                  |               |                |
|  | <b>4. Gastos de persoal</b>   | 840                              | 791           | 933            |
| 640, 641   | a. Soldos, salarios e asimilados  | 649                              | 617           | 720            |
| 642, 643, 649  | b. Cargas sociais   | 191                              | 174           | 213            |
| 68   | 5. Dotacións para amortizacións de inmovilizado   | 336                              | 417           | 417            |
|  | <b>6. Outros gastos</b>   | 724                              | 534           | 457            |
| 62   | a. Servizos exteriores  | 716                              | 533           | 455            |
| 631, 634, (636),<br>(639)                                  | b. Tributos   | 8                                | 1             | 1              |
| 656, 659   | c. Outros gastos de xestión corrente  |                                  |               |                |
| 690  | d. Dotación ó fondo de reversión  |                                  |               |                |
| 655, 693, 694, 695,<br>(793), (794), (795)                 | 7. Variación das provisións da actividade   |                                  |               |                |
|  | <b>I. RESULTADOS POSITIVOS DE EXPLOTACION (B1+B2+B3+B4+B5-A1-A2-A3-A4-A5-A6-A7)</b>       | 279                              | 52            | 38             |
|  | <b>8. Gastos financeiros e gastos asimilados</b>  | 97                               | 29            | 25             |
| 6610, 6615, 6620,<br>6630, 6640, 6650                      | a. Por débedas con entidades do grupo   |                                  |               |                |
| 6611, 6616, 6621,<br>6631, 6641, 6651                      | b. Por débedas con entidades asociadas  |                                  |               |                |
| 6613, 6618, 6622,<br>6623, 6632, 6633,<br>6643             | c. Por débedas con terceiros e gastos asimilados  | 97                               | 29            | 25             |
| 666, 667   | d. Perdas de investimentos financeiros  |                                  |               |                |
| 6963, 6965, 6966,<br>697, 698, 699,<br>(7963)              | 9. Variacións das provisións de investimentos financeiros                                 |                                  |               |                |
| 668  | 10. Diferencias negativas de cambio   |                                  |               |                |
|  | <b>II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS (B6+B7+B8+B9-A8-A9-A10)</b>                       |                                  |               |                |
|  | <b>III. RESULTADOS POSITIVOS DAS ACTIVIDADES ORDINARIAS (A1+AII-BI-BII)</b>               | 182                              | 23            | 13             |
| 691, 692, 6960,<br>6961, (791), (792),<br>(7960), (7961)   | 11. Variacións das provisións de inmovilizado inmaterial, material e carteira de control  |                                  |               |                |
| 670, 671, 672, 673   | 12. Perdas procedentes do inmovilizado inmaterial, material e carteira de control         |                                  |               |                |
| 674  | 13. Perdas por operacións con accións e obrigacións propias                               |                                  |               |                |
| 678  | 14. Gastos extraordinarios  | 76                               |               | 1              |
| 679  | 15. Gastos e perdas doutros exercicios  |                                  |               |                |
|  | <b>IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS (B10+B11+B12+B13+B14-A11-A12-A13-A14-A15)</b> |                                  | 1             |                |
|  | <b>V. RESULTADOS POSITIVOS ANTES DE IMPOSTOS (AIII+AIV-BIII-BIV)</b>                      | 109                              | 25            | 13             |
| 633, (638)   | 16. Impostos sobre Sociedades   | 10                               | 15            | 10             |
|  | 17. Outros impostos   |                                  |               |                |
|  | <b>VI. EXCEDENTE POSITIVO DO EXERCICIO (AFORRO) (AV-A15-A16-A17)</b>                      | 99                               | 10            | 3              |

| ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011                 |  |                                  |               |                |
|--|--|----------------------------------|---------------|----------------|
| ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN                                   |  |                                  |               |                |
| FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE                          |  |                                  |               |                |
| Adaptación do PXC a Entidades sen Fin de Lucro RD 776/1998 | CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.B. INGRESOS  | (En miles de euros sen decimais) |               |                |
|  |  | REAL 2009                        | ESTIMADO 2010 | ORZAMENTO 2011 |
|  | 1. Ingresos da entidade pola actividade propia   | 1.931                            | 1.649         | 1.572          |
| 720, 721   | a. Cotas de usuarios e afiliados   |                                  |               |                |
| 722, 723   | b. Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións                              |                                  |               |                |
| 725, 726<br>(658)  | c. Subvencións, doazóns e legados imputados ao resultado do exercicio                  | 1.931                            | 1.649         | 1.572          |
| 700, 701, 702, 703,<br>704, 705, (708),<br>(709)           | d. Reintegros de subvención, doazóns e legados   |                                  |               |                |
| 71   | 2. Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil                         | 369                              | 348           | 443            |
|  | 3. Aumento de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación             |                                  |               |                |
|  | 4. Outros ingresos   | 51                               | 103           | 61             |
| 75   | a. Ingresos accesorios e outros de xestión corrente                                    | 51                               | 66            | 61             |
| 74   | b. Outras subvencións afectas á actividade mercantil                                   |                                  |               |                |
| 790  | c. Exceso de provisións de riscos e gastos   |                                  | 38            |                |
| 73   | 5. Traballos efectuados pola empresa para o inmovilizado                               |                                  |               |                |
|  | I. RESULTADOS NEGATIVOS DE EXPLOTACIÓN<br>(A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7-B1-B2-B3-B4-B5)        |                                  |               |                |
|  | 6. Ingresos de participacións en capital   |                                  |               |                |
| 7600   | a. En entidades do grupo   |                                  |               |                |
| 7601   | b. En entidades asociadas  |                                  |               |                |
| 7603   | c. En entidades fora do grupo  |                                  |               |                |
|  | 7. Ingresos doutros valores negociables e de créditos do activo inmovilizado           |                                  |               |                |
| 7610, 7620   | a. En entidades do grupo   |                                  |               |                |
| 7611, 7621   | b. En entidades asociadas  |                                  |               |                |
| 7613, 7623   | c. En entidades fora do grupo  |                                  |               |                |
|  | 8. Outros intereses e ingresos asimilados  |                                  | 1             | 1              |
| 7630, 7650   | a. En entidades do grupo   |                                  |               |                |
| 7631, 7651   | b. En entidades asociadas  |                                  |               |                |
| 7633, 7653, 769  | c. Outros intereses  |                                  | 1             | 1              |
| 766  | d. Beneficios en investimentos financeiros   |                                  |               |                |
| 768  | 9. Diferencias positivas de cambio   |                                  |               |                |
|  | II. RESULTADOS FINANCEIROS NEGATIVOS (A8+A9+A10-B6-B7-B8-B9)                           | 97                               | 28            | 25             |
|  | III. RESULTADOS NEGATIVOS DAS ACTIVIDADES ORDINARIAS<br>(B1+B11-A1-A11)                |                                  |               |                |
| 770, 771, 772, 773   | 10. Beneficios en alleamento de inmovilizado inmaterial, material e cartera de control |                                  |               |                |
| 774  | 11. Beneficios por operacións con accións e obrigas propias                            |                                  |               |                |
| 775  | 12. Subvencións de capital transferidas ó resultado do exercicio                       |                                  |               |                |
| 778  | 13. Ingresos extraordinarios   | 4                                | 1             | 1              |
| 779  | 14. Ingresos e beneficios doutros exercicios   |                                  |               |                |
|  | IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS<br>(A11+A12+A13+A14+A15-B10-B11-B12-B13-B14)  | 73                               |               |                |
|  | V. RESULTADOS NEGATIVOS ANTES DE IMPOSTOS (B11+B11-A11-A11)                            |                                  |               |                |
|  | VI. EXCEDENTE NEGATIVO DO EXERCICIO (DESAFORRO)<br>(B11+B11-A11-A11)                   |                                  |               |                |

| ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2011                     |                                  |                  |                   |
|--|----------------------------------|------------------|-------------------|
| ORZAMENTO DE CAPITAL   |                                  |                  |                   |
| FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE                              |                                  |                  |                   |
| CADRO DE FINANCIAMENTO   | (En miles de euros sen decimais) |                  |                   |
|  | REAL<br>2009                     | ESTIMADO<br>2010 | ORZAMENTO<br>2011 |
| 1. Recursos aplicados nas operacións                           |                                  | 1.676            | 1.658             |
| 3. Adquisicións de inmovilizado:                               | 130                              | 170              | 104               |
| a. Inmovilizacións inmateriais                                 | 5                                | 1                |                   |
| b. Bens do patrimonio histórico                                |                                  |                  |                   |
| c. Inmovilizacións materiais                                   | 125                              | 170              | 104               |
| d. Inmovilizacións financeiras                                 |                                  |                  |                   |
| 4. Reducións da dotación fundacional                           |                                  |                  |                   |
| 5. Cancelación ou traspaso a CP de débedas a LP                |                                  | 38               |                   |
| a. Empréstitos e pasivos análogos                              |                                  |                  |                   |
| b. De entidades do grupo                                       |                                  |                  |                   |
| c. De entidades asociadas                                      |                                  |                  |                   |
| d. De outras débedas   |                                  | 38               |                   |
| e. De provedores de inmovilizado e outros                      |                                  |                  |                   |
| 6. Provisións para riscos e gastos                             | 83                               |                  |                   |
| <b>TOTAL APLICACIÓNS</b>                                       | <b>212</b>                       | <b>1.884</b>     | <b>1.762</b>      |
| 1. Recursos procedentes das operacións                         | 194                              | 454              | 506               |
| 2. Aportacións   | 24                               | 324              | 60                |
| a. Do Estado   |                                  |                  |                   |
| b. Da comunidade Autónoma                                      | 24                               | 324              | 60                |
| c. Da UE   |                                  |                  |                   |
| 3. Subvencións, donacións e legados de capital                 | 95                               | 1.373            | 1.563             |
| a. Do Estado   |                                  |                  |                   |
| b. Da comunidade Autónoma                                      | 95                               | 1.373            | 1.563             |
| c. Da UE   |                                  |                  |                   |
| 4. Débedas a longo prazo                                       |                                  |                  |                   |
| a. Empréstitos e outros pasivos análogos                       |                                  |                  |                   |
| b. De entidades do grupo                                       |                                  |                  |                   |
| c. De entidades asociadas                                      |                                  |                  |                   |
| d. De outras entidades   |                                  |                  |                   |
| e. De provedores de inmovilizado e outros                      |                                  |                  |                   |
| 5. Alleamento de inmovilizado                                  |                                  |                  |                   |
| a. Inmovilizacións inmateriais                                 |                                  |                  |                   |
| b. Bens do patrimonio histórico                                |                                  |                  |                   |
| c. Inmovilizacións materiais                                   |                                  |                  |                   |
| d. Inmovilizacións financeiras                                 |                                  |                  |                   |
| 6. Cancelación ou traspaso a CP de inmovilizacións financeiras |                                  |                  |                   |
| a. De entidades do grupo                                       |                                  |                  |                   |
| b. De entidades asociadas                                      |                                  |                  |                   |
| c. De outros investimentos financeiros                         |                                  |                  |                   |
| <b>TOTAL ORIXES</b>  | <b>313</b>                       | <b>2.151</b>     | <b>2.129</b>      |
| Aumento/Diminución de Capital Circulante                       | 101                              | 267              | 367               |
| <b>VARIACION DO CAPITAL CIRCULANTE</b>                         |                                  |                  |                   |
| 1. Fundadores e outros por desembolsos esixidos                |                                  |                  |                   |
| 2. Existencias   | 11                               | 9                |                   |
| 3. Debedores   | -307                             | 508              | 376               |
| 4. Acredores   | 115                              | 80               | -3                |
| 5. Investimentos financeiros temporais                         |                                  |                  |                   |
| 6. Tesourería  | 289                              | -331             | -6                |
| 7. Axustes por periodificación                                 | -8                               | 2                |                   |
| <b>Total Variación do Capital Circulante</b>                   | <b>101</b>                       | <b>267</b>       | <b>367</b>        |

