



## FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL



## I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2019 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

### I.1. Descrición da entidade

A misión da Fundación Centro Tecnolóxico da Came (CTC) é dar resposta ás necesidades en I+D+i dos axentes relacionados co ámbito cármico e alimentario (empresas, administración e sociedade), xerando, transferindo e divulgando coñecemento útil, a través da realización de proxectos de investigación, desenvolvemento tecnolóxico e prestación de servizos de calidade, que impulsen os procesos de innovación tecnolóxica, dende unha perspectiva de desenvolvemento sostible.

Os eixos estratéxicos do CTC son a xeración e desenvolvemento de coñecemento tecnolóxico orientado á competitividade do sector cármico, a posta en valor e transferencia ao mercado da oferta tecnolóxica do CTC, o desenvolvemento estrutural para eficiencia e a sostibilidade e a divulgación da innovación tecnolóxica e a comunicación institucional.

As liñas de acción do CTC baséanse en catro áreas fundamentais: o I+D+i no ámbito cármico; asesoramento e transferencia tecnolóxica ao sector cármico; servizos ás empresas cármicas; e a formación.

#### I.1.1. Obxectivos

EIXO	DESCRICIÓN EIXO
E1	Empregabilidade e crecemento intelixente

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRICIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E1	PA1.1	Impulso da consolidación das políticas de gasto vencelladas a I+D+i. Integrar a Galicia no círculo virtuoso da innovación para o crecemento

#### I.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	DESCRICIÓN OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	2019	2020	2021
OE1.1.01	Potenciar a I+D+i mediante o fomento da absorción de coñecemento	2.801.462,71	3.007.685,85	3.158.070,14
	<b>TOTAL</b>	<b>2.801.462,71</b>	<b>3.007.685,85</b>	<b>3.158.070,14</b>

OBX OPERATIVO	DESCRIPCIÓN OBX OPERATIVO	2019	2020	2021
0012	Financiar os gastos operativos e investimentos dos centro publicos de I+D+i no sector agrogandeiro	2.801.462,71	3.007.685,85	3.158.070,14
<b>TOTAL</b>		<b>2.801.462,71</b>	<b>3.007.685,85</b>	<b>3.158.070,14</b>

INDICADOR	DESCRIPCIÓN INDICADOR	2019	2020	2021	UNIDADES
NUM.	Proxectos cooperación ( nº )	57	58	59	número

## I.2. Inversións

INVESTIMENTO PROXECTO	ANO INICIAL	ANO FINAL	CUSTO TOTAL	ORZAMENTO 2019	CONCELLO
Investimentos desenvolvemento actividades do centro	2.019	2.019	8.155.326,02	346.033,74	3232075
<b>TOTAL</b>			<b>8.155.326,02</b>	<b>346.033,74</b>	

## I.3. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
SAN CIBRAO DAS VIÑAS	1.423.773	1.031.655,97	346.033,74
<b>TOTAL</b>	<b>1.423.773</b>	<b>1.031.655,97</b>	<b>346.033,74</b>

## I.4. Previsións orzamentarias e financiamento

### I.4.1. Previsións Orzamento de explotación

#### INGRESOS

#### Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2019	2020	2021
Prestacion de servizos e facturacion proxectos I+D	283.814,08	298.004,78	312.905,02
<b>TOTAL</b>	<b>283.814,08</b>	<b>298.004,78</b>	<b>312.905,02</b>

A partida do orzamento de explotación de ingresos “ Outros ingresos de explotación “ desagregase nos seguintes conceptos:

- Prestación de servizos
- Facturación a empresas por proxectos de I+D

O criterio utilizado para o cálculo da previsión de ingresos por facturación de proxectos de I+D foi o de agregar as cantidades comprometidas en anualidades anteriores e a

previsión da anualidade do 2019 fíxose a través dunha media dos orzamentos dos proxectos concedidos nos períodos anteriores.

### Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIÓNS CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2017	ESTIMADO 2018	PREVISIÓN 2019
AXENCIA GALEGA CALIDADE ALIMENTARIA	393.056,09	400.000	400.000
AXENCIA GALEGA INNOVACION	1.440.000	1.400.000	27.500
<b>TOTAL</b>	<b>1.833.056,09</b>	<b>1.800.000</b>	<b>427.500</b>

As subvencións previstas a percibir para no ano 2019, na que se inclúen as transferencias correntes da Axencia Galega de Calidade Alimentaria, e Axencia Galega de Innovación ascenden a 2.174.760,51 €, incluíndo ademais as subvencións de convocatorias autónomas, nacionais e europeas en concorrencia competitiva.

### GASTOS

#### Gastos de persoal

	REAL 2017	ESTIMADO 2018	PREVISIÓN 2019
Nº Empregados	37,1	43,86	48,58
Custo Total	1.048.718,63	1.368.845	1.423.773
Custo Medio	28.267,35	31.209,42	29.307,8

#### Servizos exteriores

DESCRIPCIÓN	REAL 2017	ESTIMADO 2018	PREVISIÓN 2019	PREVISIÓN 2020	PREVISIÓN 2021
Asesoría contable, fiscal, laboral e xurídica	33.357,61	35.609,4	25.500	26.775	28.113,75
Gastos material oficina e formación	3.586,17	16.073,91	9.466,17	9.939,48	10.436,45
Mantementos edif., equipos, limpeza, informática e aplicacións	125.433,62	136.079,9	125.218,26	131.479,17	138.053,13
Outros gastos	41.290,46	36.435,91	43.723,05	45.909,2	48.204,66
Seguros e prevención	5.946,21	8.349,56	5.946,21	6.243,52	6.555,7
Servizos e gastos proxectos	247.303,92	155.613,58	77.325	81.191,25	85.250,81
Subministros	77.910,19	96.224,07	98.610,15	103.540,66	108.717,69
Telefonía fixa e móbil, internet	2.370,49	2.626,78	3.063,39	3.216,56	3.377,39
<b>TOTAL</b>	<b>537.198,67</b>	<b>487.013,11</b>	<b>388.852,23</b>	<b>408.294,84</b>	<b>428.709,58</b>

#### Amortización

DESCRIPCIÓN	REAL 2017	ESTIMADO 2018	PREVISIÓN 2019
Amortizacións inmovilizado	199.586,82	243.308,14	297.979,4
<b>TOTAL</b>	<b>199.586,82</b>	<b>243.308,14</b>	<b>297.979,4</b>

## I.4.2. Previsións Orzamento de capital

### ORIXES

#### Transferencias e subvencións de capital recibidas

SUBVENCIÓNS DE CAPITAL RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2017	ESTIMADO 2018	PREVISIÓN 2019
AXENCIA GALEGA CALIDADE ALIMENTARIA	21.440,38	22.000	22.000
AXENCIA GALEGA INNOVACION		400.000	400.000
<b>TOTAL</b>	<b>21.440,38</b>	<b>422.000</b>	<b>422.000</b>

#### Remanente de Tesourería

	2017	2018
1. Dereitos pendentes de cobro	2.783.927,34	909.948,84
(+) Do orzamento corrente	2.783.927,34	909.948,84
(+) De orzamentos pechados		
(+) De operacións non orzamentarias		
(+) De operacións comerciais		
(-) De dubidoso cobro		
(-) Cobros pendentes de aplicación definitiva		
2. Obrigas pendentes de pagamento	2.994.277,93	1.109.000
(+) Do orzamento corrente	2.994.277,93	1.109.000
(+) De orzamentos pechados		
(+) De operacións non orzamentarias		
(+) De operacións comerciais		
(-) Cobros pendentes de aplicación definitiva		
3. Fondos líquidos	1.499.368,94	1.405.789,46
I. Remanente de tesourería afectado		
II. Remanente de tesourería non afectado		
III. Remanente de tesourería total (1-2+3)	1.289.018,35	1.206.738,3

## APLICACIÓNS

### Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓNS INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2017	ESTIMADO 2018	PREVISIÓN 2019
Inmovilizado intanxible	142,77		
Inmovilizado material	21.440,38	694.811,74	346.033,74
<b>TOTAL</b>	<b>21.583,15</b>	<b>694.811,74</b>	<b>346.033,74</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2019

Formulario F.01

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2017	ESTIMADO 2018	ORZAMENTO 2019
A) Activo non corrente		4.616	5.259	5.307
I. Inmovilizado intanxible		5	5	4
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares		3	3	2
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas		2	2	2
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmovilizado intanxible				
II. Bens do patrimonio histórico				
1. Bens inmobles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos				
5. Bens mobles				
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmovilizado material		4.609	5.252	5.301
1. Terreos e construcións		3.798	3.699	3.601
2. Instalacións técnicas e outro inmovilizado material		811	1.553	1.700
3. Inmovilizado en curso e anticipos				
IV. Investimentos inmobiliarios				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Investimentos en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VI. Investimentos financeiros a longo prazo		2	2	2
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros		2	2	2
VII. Activos por imposto diferido				
B) Activo corrente		4.289	2.326	2.376
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Productos en curso				
4. Productos terminados				
5. Subproductos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia				
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		2.784	910	960
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos		102	19	25
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios		4		
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas		2.678	891	935
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2019				
Formulario F.01				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE				
		(En miles de euros sen decimais)		
	BALANCE. ACTIVO	REAL 2017	ESTIMADO 2018	ORZAMENTO 2019
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Periodificacións a curto prazo	6	10	10
	VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes	1.499	1.406	1.406
	1. Tesourería	1.499	1.406	1.406
	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	<b>TOTAL ACTIVO ( A + B)</b>	<b>8.905</b>	<b>7.585</b>	<b>7.683</b>



ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2019

Formulario F.02

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	BALANCE PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2017	ESTIMADO 2018	ORZAMENTO 2019
<b>A) Patrimonio Neto</b>		<b>5.463</b>	<b>6.176</b>	<b>6.227</b>
A-1) Fondos propios		583	625	627
I. Dotación fundacional/Fondo social		300	300	300
1. Dotación fundacional/Fondo social		300	300	300
2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)				
II. Reservas		59	64	65
1. Estatutarias				
2. Outras reservas		59	64	65
III. Excedentes de exercicios anteriores		259	260	260
1. Remanente		259	260	260
2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)				
IV. Excedente do exercicio		-35	1	2
A-2) Axustes por cambio de valor				
I. Activos financeiros disponibles para a venda				
II. Operacións de cobertura				
III. Outros				
A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos		4.880	5.550	5.600
I. Subvencións		4.880	5.550	5.600
II. Doazóns e legados				
<b>B) Pasivo non corrente</b>		<b>447</b>	<b>300</b>	<b>300</b>
I. Provisións a longo prazo				
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal				
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestruturación				
4. Outras previsións				
II. Débedas a longo prazo		447	300	300
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		447	300	300
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
<b>C) Pasivo corrente</b>		<b>2.994</b>	<b>1.109</b>	<b>1.156</b>
I. Provisións a curto prazo				
II. Débedas a curto prazo		2.897	975	975
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito		850	850	850
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		2.048	125	125
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo				
IV. Beneficiarios-Acreedores				
V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar		97	134	181
1. Proveedores		1	30	30
2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas				
3. Acreedores varios		4	14	36
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)		3		
5. Pasivos por imposto corrente				
6. Outras débedas coas Administracións Públicas		89	90	116
7. Anticipos recibidos por pedidos				
VI. Periodificacións a corto prazo				
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B+ C )</b>		<b>8.905</b>	<b>7.585</b>	<b>7.683</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2019				
Formulario F.03				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE				
		(En miles de euros sen decimais)		
CONTA DE PERDAS E GANANCIAS		REAL 2017	ESTIMADO 2018	ORZAMENTO 2019
<b>A) EXCEDENTE DO EXERCICIO</b>				
1. Ingresos da entidade pola actividade propia		2.289	2.575	2.175
a) Cotas de asociados e afiliados, y aportaciones de usuarios				
b) Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións				
c) Subvencións, doazóns e legados de explotación imputados de explotación imputados o excedente do exercicio		2.289	2.575	2.175
d) Reintegro de axudas e asignacións				
2. Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil				
3. Gasto por axudas e outros				
a) Axudas monetarias				
b) Axudas non monetarias				
c) Gastos por colaboracións e do órgano de goberno				
d) Reintegro de subvencións, doazóns e legados				
4. Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación				
5. Traballos realizados pola entidade para o seu activo				
6. Aprovisionamentos		-1.118	-1.104	-638
7. Outros ingresos de explotación		386	400	284
8. Gastos de persoal		-1.049	-1.369	-1.424
a) Soldos, salarios e asimilados		-815	-1.060	-1.099
b) Cargas sociais		-234	-309	-324
c) Provisións				
9. Outros gastos de explotación		-539	-493	-390
a) Servizos exteriores		-537	-487	-389
b) Tributos		-1	-6	-1
c) Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais				
d) Outros gastos de xestión corrente				
10. Amortización do inmovilizado		-200	-243	-298
11. Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio		197	235	296
12. Excesos de provisións				
13. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado		-2		
a) Deterioros e perdas		-2		
b) Resultado por alleamentos e outras				
14. diferencia negativa de combinacións de negocio				
15. Outros resultados				
Gastos excepcionales			-1	-1
Ingresos excepcionales			1	1
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		-35	1	4
16. Ingresos financeiros			1	1
a) De participación en instrumentos do patrimonio			1	1
b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros				
17. Gastos financeiros				-3
a) Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas				
b) Por débedas con terceiros.				-3
c) Por actualización de provisións				
18. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros				
19. Diferencias de cambio				
20. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros				
21. imputación de subvencións, doazóns e legados de carácter financeiro				
22. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro				
A.2) EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS (16+17+18+19+20+21+22)				-3
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)		-35	1	2
23. Imposto sobre beneficios				
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+23)		-35	1	2
<b>B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO</b>				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2019				
Formulario F.03				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE				
		(En miles de euros sen decimais)		
CONTA DE PERDAS E GANANCIAS		REAL 2017	ESTIMADO 2018	ORZAMENTO 2019
1. Subvencións recibidas				
2. Doazóns e legados recibidos				
3. Outros ingresos e gastos				
4. Diferencias de conversión				
5. Efecto impositivo				
B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)				
C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO				
1. Subvencións recibidas				
2. Doazóns e legados recibidos				
3. Outros ingresos e gastos				
4. Diferencias de conversión				
5. Efecto impositivo				
C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)				
D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)				
E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO				
F) AXUSTES POR ERROS				
G) VARIACIÓNS NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL				
H) OUTRAS VARIACIÓNS				
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)		-35	1	2

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2019

Formulario F.04

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2017	ESTIMADO 2018	ORZAMENTO 2019
<b>A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	-35	1	2
2. Axustes no resultado	5	8	5
a. Amortización do inmovilizado (+)	200	243	298
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisións (+/-)			
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)	-197	-235	-296
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)	2		
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)		-1	-1
h. Gastos financeiros (+)			3
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)			
3. Trocos no capital corrente	-1.741	158	-3
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	-1.696	106	-50
c. Outros activos correntes (+/-)	4	-1	
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	-39	38	47
e. Outros pasivos correntes (+/-)	-10	15	
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	13		-3
a. Pagos de intereses (-)			-3
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)		1	1
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)	13		
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	-1.759	168	
<b>B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
6. Pagos por investimentos (-)	-3.788	-695	-346
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)			
c. Inmovilizado material (-)	-3.788	-695	-346
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)			
e. Investimentos inmobiliarios (-)			
f. Outros activos financeiros (-)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinvestimentos (+)	9		
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)	9		
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Investimentos inmobiliarios (+)			
f. Outros activos financeiros (+)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-3.780	-695	-346
<b>C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio	3.756	695	346
a. Aportacións a tación fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social			
c. Subvencións, doacións e legados recibidos (+)	3.756	695	346
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro	2.053		
a. Emisión	2.054		
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)	2.054		

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2019			
Formulario F.04			
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE			
ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2017	ESTIMADO 2018	ORZAMENTO 2019
<b>b. Devolución e amortización de:</b>			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)			
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)	5.809	695	346
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	271	168	
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	1.229	1.238	1.406
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	1.499	1.406	1.406

